

한국개발정책학회 동계 정책포럼

# 사회적 기업 창업과 개발도상국 진출

2021년 12월 | 도현명 | 임팩트스퀘어

기업을 다니다가 처음 접하게 된 사회적 기업은 다수가 개발도상국의 문제를 해결하는 역할을 하고 있었습니다. 무하마드 유누스의 사례도 그 안에 있었죠.





창업 후 첫 계약도 부르키나파소에 활동중인 비영리 조직과 협업하여 현지 사회적 기업을 만드는 기획 프로젝트였습니다.





## 1. 프롤로그 - 글로벌에서 가장 부러운 것은 그들의 글로벌 시각

글로벌의 소셜벤처는 기본적으로 사업의 영역이나 임팩트의 대상에서 국가적/지역적 제약을 가지지 않습니다. 국내의 국내지향 창업과는 다소 차이가 있습니다.



## 1. 프롤로그 - 이번 정부에 제안한 아시아 확장

미국이 중남미로, 유럽이 아프리카와 동유럽 및 중앙아시아로 사회적 기업 영역을 확장한 것 처럼, 우리는 아시아 전역으로 확장하자는 제안도 했었습니다.



다양한 정의들이 있지만 영국에서는...

- 1 중요한 사회문제를 **혁신**적으로 해결한다.
- 2 **재무적 지속가능성**을 명확하게 확보한다.
- 3 **성장**을 추구하여 다양한 방법으로 임팩트가 확산되도록 한다.



## 2. 소셜벤처란 무엇인가? - 특징과 사례

소셜벤처는 큰 성장을 위하여 리스크를 부담하는 벤처형 사회적 기업입니다. 커야만 해결 가능한 문제라거나 사회적 가치 밀도가 낮은 경우가 많습니다.



## 2. 소셜벤처란 무엇인가? - 글로벌 확장의 관점 (1/2)

사회문제의 유사성은 시장의 유사성보다 높은 경우가 상당히 많습니다. 특히 문화권이 유사하다면 이 사회문제 해결의 접근은 유의미한 동질성을 제공합니다.





## 2. 소셜벤처란 무엇인가? - 글로벌 확장의 관점 (2/2)

단순히 일반 기업의 확장과 같은 방식이 아니라, 좀 더 네트워크적이고 현지에 대한 친밀도를 높일만한 방안을 고려하고, 가능하다면 국제개발이나 기업의 ESG에 협력하는 방안이 필요합니다.





### 3. 글로벌 소셜벤처 사례와 함의 - 레블

레블은 상품의 판매 채널과 창업자의 인터뷰 채널의 콘텐츠를 각각 다르게 운영하여 가장 큰 시너지를 만들어가고 있습니다.



ALLSAINTS

ST CLARE  
COFFEE

SQUARE  
ORGANICS

BUMBLE BEE.



BOLL & BRANCH™

ALEX AND ANI | CHARITY  
DESIGN

SPENCE  
DIAMONDS

Shoes

VELÉ

DIGNITÀ  
eat well. do good



### 3. 글로벌소셜벤처사례와 함의 - 박스

박스는 개발도상국에서 태양광 발전을 통해 최소한의 생활에너지를 확보하는 방안과 마이크로 그리드 기능을 제공하는 소셜벤처입니다.



### 3. 글로벌 소셜벤처 사례와 함의 - 스마테리아

스마테리아는 캄보디아에서 버려지는 그물을 재생하여 가방의 원사로 활용하며 현지 여성들의 일자리와 소득증대에도 기여하는 소셜벤처입니다.





글로벌 선진국의 소셜벤처는 풍부한 인력과 시민사회라는 시장과 자금의 지지아래 빠르게 성장 궤도를 올라타고 있습니다.

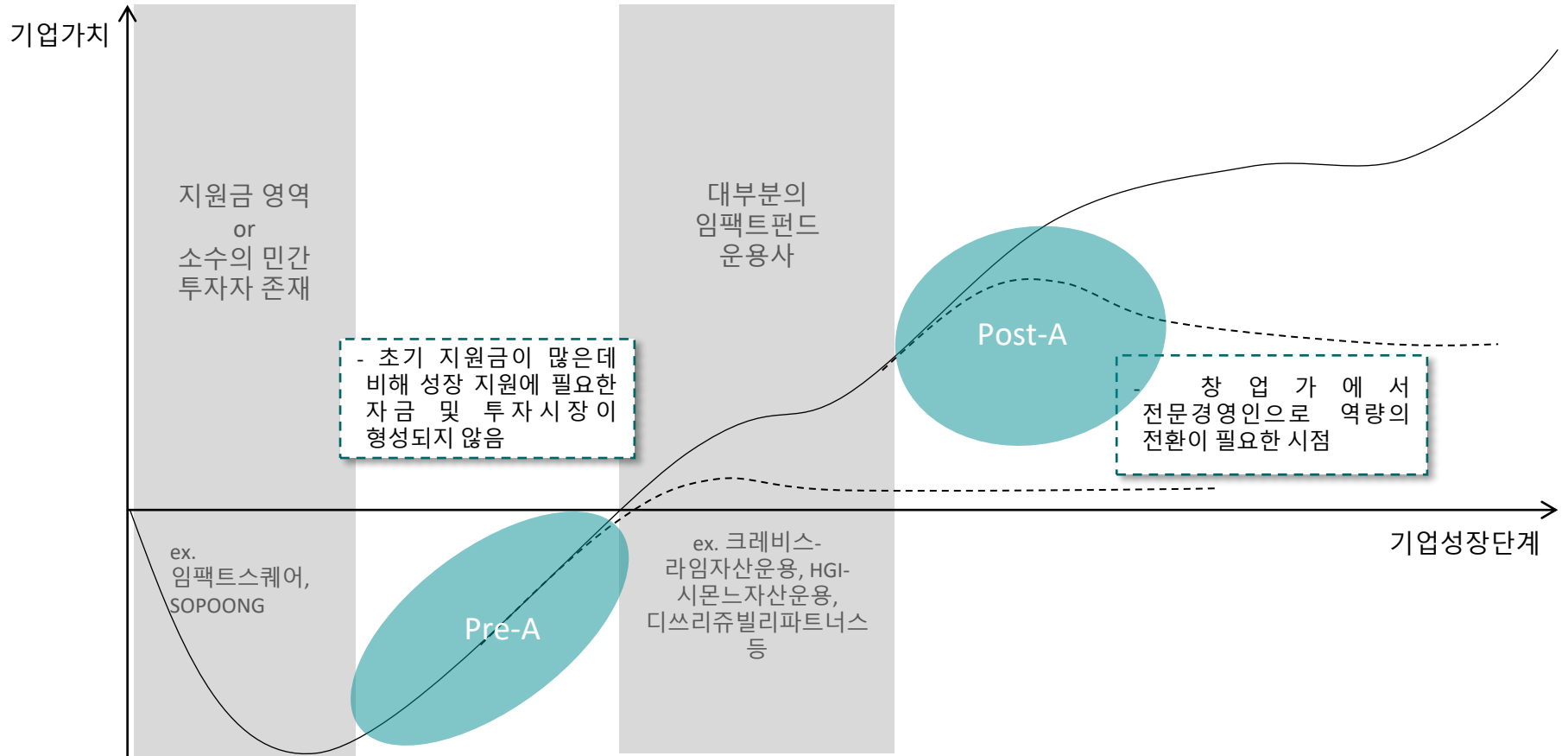
## The Growth of Impact Investing



Source: GIIN, *Sizing the Impact Investing Market*, April 2019

### 3. 글로벌소셜벤처사례와 함의 - 풍부한 자원 (2/2)

국내 임팩트투자 자금은 정부 주도 아래 최근 빠르게 성장하였으나, 글로벌에 진출하는 기업에 대해서 혹은 글로벌 법인에 대해 투자하는 일은 그리 쉬운 작업은 아닙니다.





#### 4. 국내 소셜벤처사례와 함의 - 포이엔

포이엔은 커피박을 시작으로 버려지는 바이오매스를 기반으로 고품연료를 만들고 이를 통해 탄소배출권을 확보하는 소셜벤처입니다.





#### 4. 국내 소셜벤처사례와 함의 - 라이브스톡

라이브스톡은 유목민들의 가축 유실을 막기 위하여 개발된 IoT 기기 및 솔루션 서비스로 유실방지과 성인노동 감소를 통한 소득증대 효과 외에도 아동노동감소라는 사회적 가치를 만듭니다.





#### 4. 국내 소셜벤처사례와 함의 - 오파테크

오파테크는 선진국의 점자문맹 퇴치를 시작으로, 이제 개발도상국의 점자문맹 퇴치를 위한 전략 조정과 진출을 추진하고 있습니다.



#### 4. 국내 소셜벤처사례와 함의 - 넷스파

넷스파는 창업 초기부터 충분한 폐자원을 확보하고 현지 취약계층 소득증대에 기여하기 위한 개발도상국 진출을 위한 모듈화와 사업방안을 동시에 고려 중입니다.





## 5. 소결과 임팩트스퀘어의 제안 - 본질은 혁신

임팩트스퀘어는 그간의 경험 및 노하우와 네트워크를 기반으로 내년부터 능동적인 아시아 진출을 시작합니다.



SEAM Office

- shareable office
- Café and Exhibition Space



SEAM Center

- Co-working & Meeting Space
- Shared house



B Square

- Consortium with TIPS town (WAPS)
- Co-working Space

약 300여개 소셜벤처  
액셀러레이션 진행



약 40여개 기업에  
지분 참여

대기업  
임팩트비즈니스  
설계



초기 운영에 참여





한국개발정책학회 동계 정책포럼

**경청해주셔서 감사합니다**

timothydho@impactsquare.com