

한국개발정책학회 동계정책포럼 자료집

2022. 12. 20

서울대학교 국제대학원 국제회의실

개발금융 추진 전략과 거버넌스



December, 2022



—
We Finance Global Korea

Contents

I. 개발금융의 개요 및 거버넌스

II. 개발금융 추진전략

We Finance Global Korea

THE EXPORT IMPORT BANK OF KOREA

I. 개발금융의 개요 및 거버넌스

1 | 개발금융의 주요 특징

개발금융은 ❶ 공적금융기관*이 ❷ 개발목적성 下 ❸ 개도국 민간분야에 금융을 제공하며 ❹ 시장차입 등 다양한 재원을 이용하여 ❺ 다양한 금융수단을 활용하여 지원

* 주로 개발금융기관(DFI : Development Finance Institution)이 역할 수행하며 유럽 및 북미 포함 16개국, 총 17개 DFI가 대부분 독립기관 형태로 활동 중

- ❶ DFI는 공공기관(public entity)으로 분류되며, 기관성격이 민영기관인 경우 DFI로 인정되지 않음
- ❷ 개도국 민간부문 지원을 통한 경제성장과 빈곤감축 및 환경·사회·거버넌스(ESG) 등에 기여하는 개발효과 고려
- ❸ 상대적 위험도가 높은 개도국 민간부문 대상 금융·인프라 프로젝트 등을 중점 지원
- ❹ 전통적인 ODA와는 달리 정부재정 뿐만 아니라 시장차입 재원을 함께 활용하며, 적정 수익성을 추구함
- ❺ 대출(loan), 보증(guarantee), 투자(equity), 타당성조사(F/S) 등 다양한 금융수단을 활용, 다양한 개발금융 수단간 결합을 통해 사업 수익성 보강, 위험경감, 불확실성 제거 등 개발협력 스펙트럼 확대

DFI는 유럽 및 북미 포함 16개국, 총 17개 기관이 활동 중

- **유럽** DFI는 비교적 오랜 역사를 갖고 있으며, 영국 BII, 프랑스 Proparco, 독일 DEG 등 총 **15개**가 활동 중
- **북미지역** DFI는 '18년 캐나다 FinDev*, '19년 미국 DFC**가 신규 설립되어 현재 **2개** 기관이 운영 중

* 캐나다 ECA인 EDC의 자회사 형태 DFI임 ** OPIC(해외민간투자진흥공사)과 USAID(국제개발청) 기능 일부를 통합해 설립

세계 주요 DFI 개요 및 운용 현황

구분	(美)DFC	(加)FinDev	(英)BII(舊 CDC)	(獨)DEG	(蘭)FMO	(佛)Proparco
설립연도	2019	2018	1948	1962	1970	1977
소유구조	정부(100%)	EDC(100%)	정부 (100%)	KfW (100%)	정부(51%) + 민간은행등 (49%)	AFD(74%) + 공공/민간 (26%)
지원규모 (‘21년말잔액기준)	329억불 (OPIC 인수자산)	1.5억불 (‘21년 승인금액)	81억불	92억불	85억불	66억불
주요 대상지역	중남미,아프리카, 아시아	아프리카, 중남미	아프리카, 동남아	아프리카, 중남미, 동남아	아프리카, 중남미, 동남아	아프리카,중남미, 중동
중점지원 분야	금융, 에너지, 인프라	금융, 농업, 그린성장	금융,인프라, 서비스	금융, 농업, 제조,인프라	금융, 농업, 인프라	금융,인프라,농업, 서비스

3 | 주요 DFI의 운영 형태

DFI는 ① **독립기관 형태로 운영되거나**, ② **자회사 형태로 운영하고 있음**

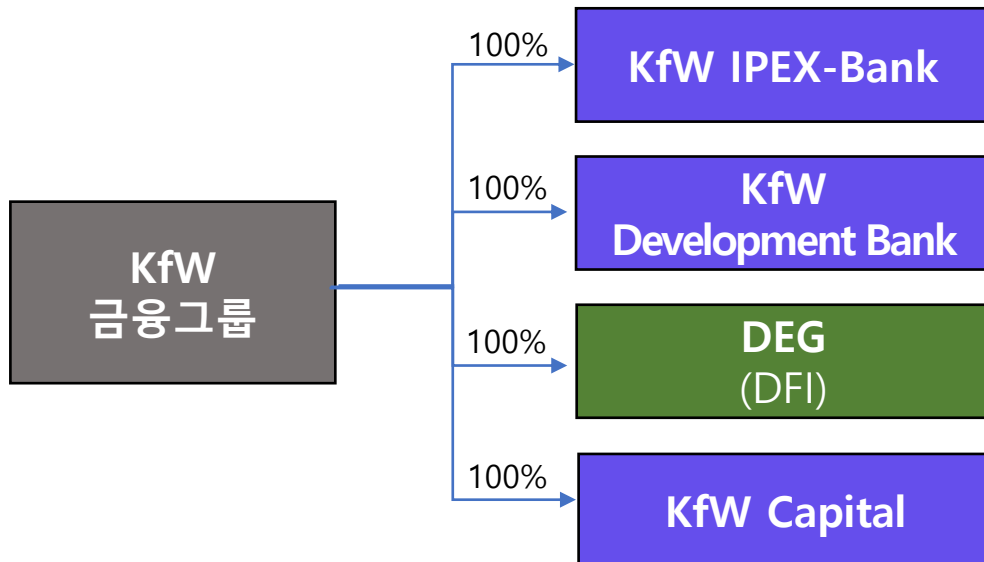
- (독립기관) “개도국 개발과 수익성”을 동시에 추구하는 DFI의 특성 상 기관의 자립경영을 위해 **운영자율성이 보장된 독립기관으로 운용 중**

* 미국 DFC, 영국 BII, 독일 DEG, 프랑스 Proparco, 네덜란드 FMO

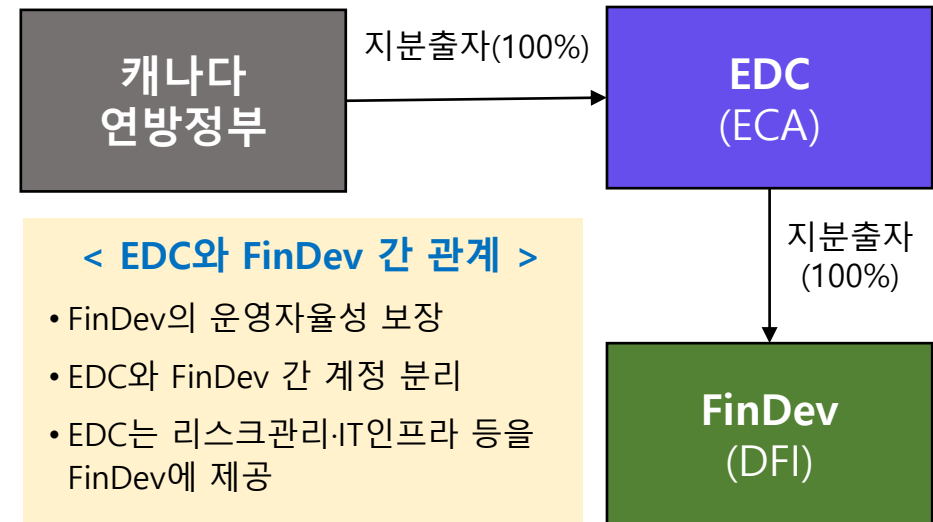
- (ECA 자회사) 캐나다는 유상원조(차관)를 제공하는 원조기관이 없어 **캐나다 ECA인 EDC의 자회사로 DFI인 FinDev를 설립·운영 중**

* 업무효율성 및 전문성 (사업발굴, 심사인력과 리스크 관리조직, 다양한 국가에서의 금융활동 경험 등) 활용차원에서 캐나다 ECA인 EDC의 자회사 형태로 FinDev를 설치하기로 결정

독일 KfW 금융그룹 내 DEG



캐나다 EDC의 자회사 FinDev



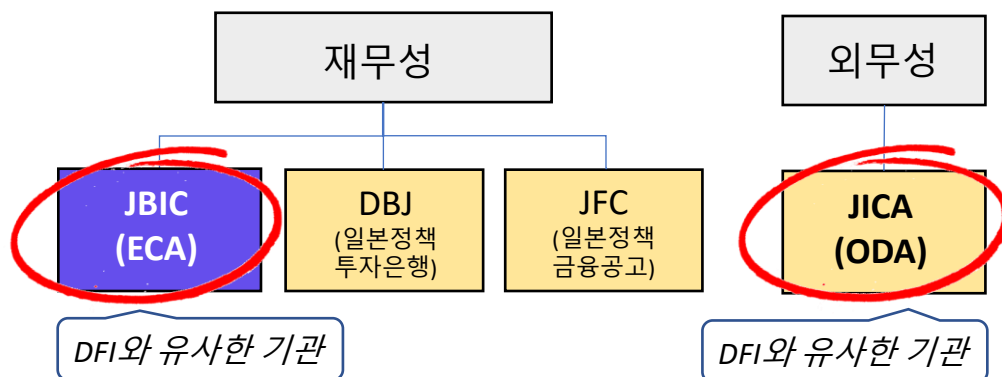
4 | 각국 ECA vs DFI

유럽과 미국의 경우 ECA(수출)와 DFI(해외투자)를 구분하여 운용하고 있으며, 한국·일본 등 후발 ECA들은 한 기관에서 수출·해외투자 모두 취급, 실질적인 DFI 기능 수행

- (유럽·미국) 유럽과 미국의 전통적인 ECA들은 "자국기업의 수출"에 대한 금융을 주로 제공하고 있으며, "개도국 개발"이라는 대외적 명분 下 자국 기업들의 해외진출을 위한 DFI를 별도 설립
- (한국·일본) 한국과 일본 등 후발 ECA들은 수출과 해외투자를 한 기관에서 모두 취급해왔기 때문에 실제로는 DFI 기능을 수행해 오고 있음

* 한국수출입은행은 1987년도부터 '현지법인사업자금대출' 상품을 도입함으로써 **우리기업의 해외투자 기반 금융제공자 역할**을 수행

일본 개발협력기구 및 ECA 현황



일본 JBIC 및 JICA 지원사례

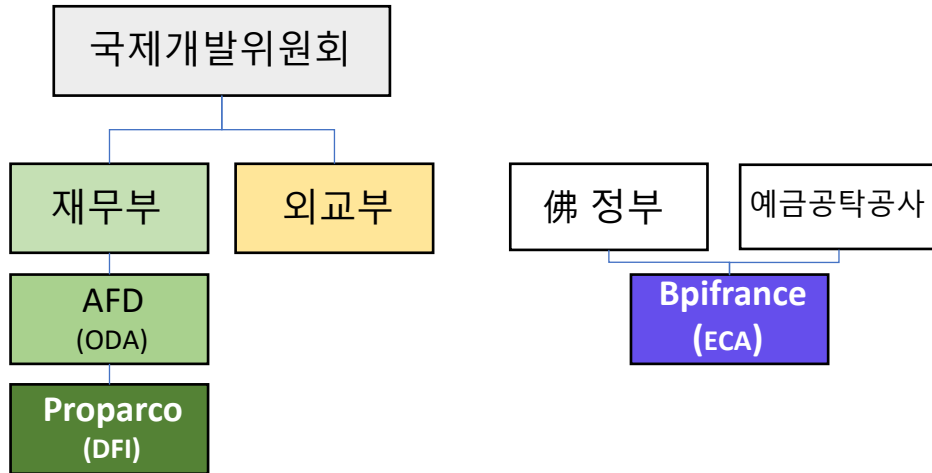
(JBIC) Balam Fund I L.P.(Fund) 앞 출자(U\$40백만)

- (지원대상) 멕시코, 미국, 스페인 자본과의 협조 용자를 통해 Fund 앞 출자 → 멕시코 內 재생 에너지 인프라 사업 지원
- (지원목적) 멕시코 정부의 온실가스 감축 정책 지원 및 일본 기업의 멕시코 진출 기회 확대

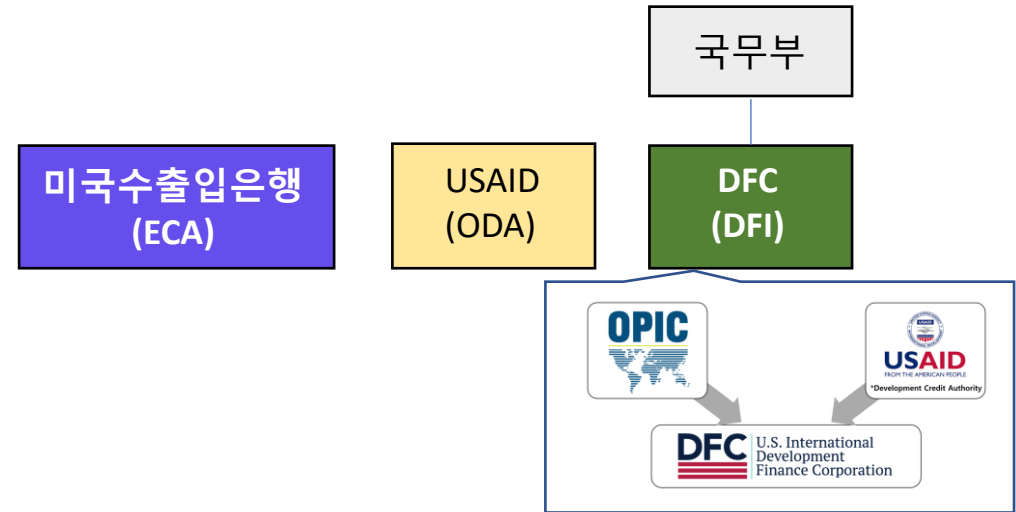
(JICA) 남아프리카 농산물 벨류체인 강화 사업 지원

- (지원대상) 남아프리카 ETC 그룹 앞 대출 → ETC 그룹, 잠비아, 말라위에 곡물처리시설 건설
- (지원목적) 아프리카 지역 농산물 벨류체인 강화 및 일자리 창출

프랑스 정책금융기관 현황



미국 정책금융기관 현황



프랑스 정책금융기관간 경합관계

기관명	지원대상			지원수단			
	수출기업	해외투자	내수기업	대출	보증	보험	투자
Bpi france	●	●	●	●	●	●	
Pro parco		●		●	●		●

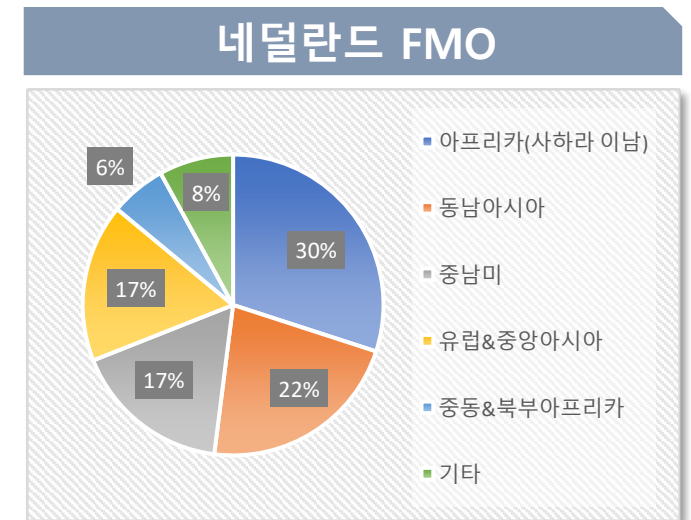
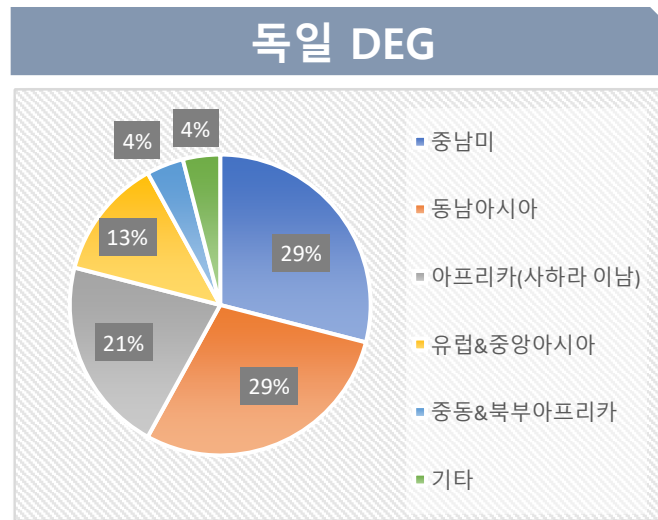
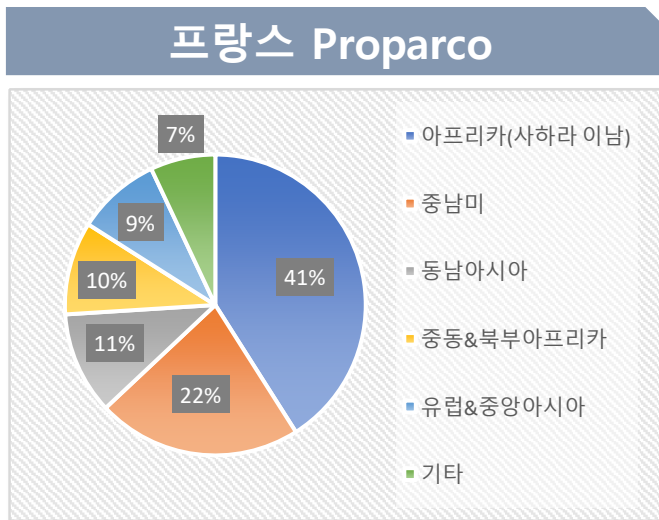
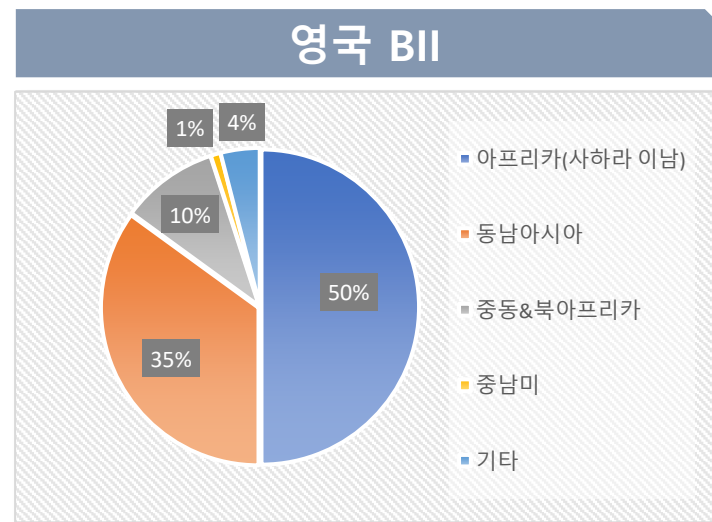
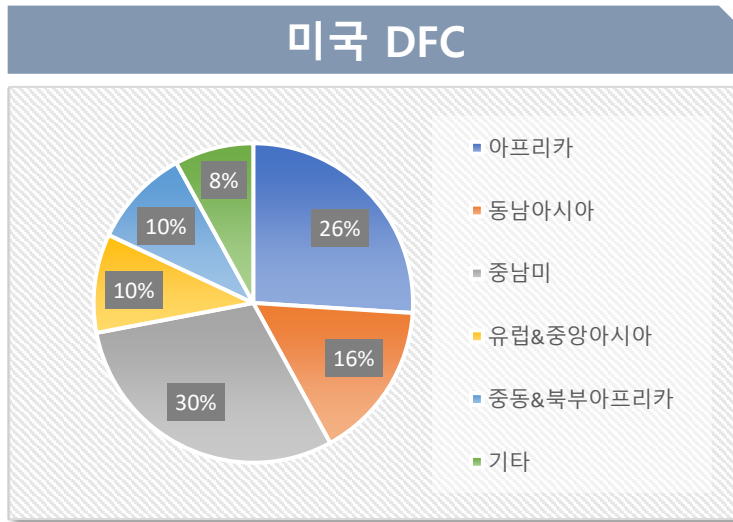
⇒ 각 기관별 분업이 명확하여 사실상 업무영역의 중복·경합이 없음

미국 정책금융기관간 경합관계

기관명	지원대상			지원수단			
	수출기업	해외투자	내수기업	대출	보증	보험	투자
US EXIM	●			●	●	●	
DFC		●		●	●	●	●

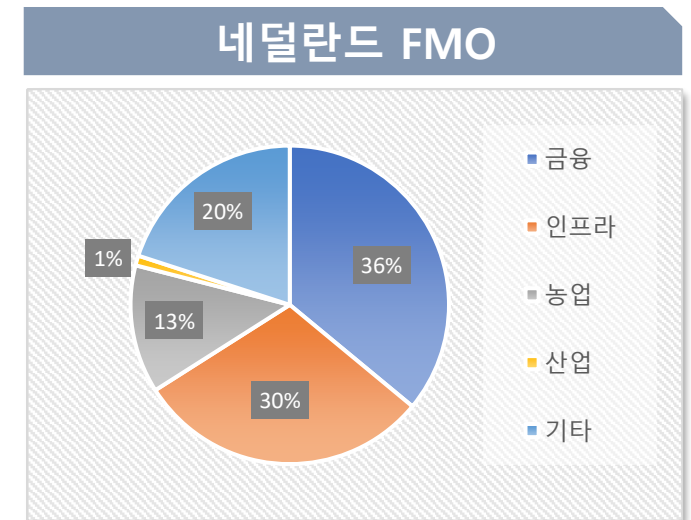
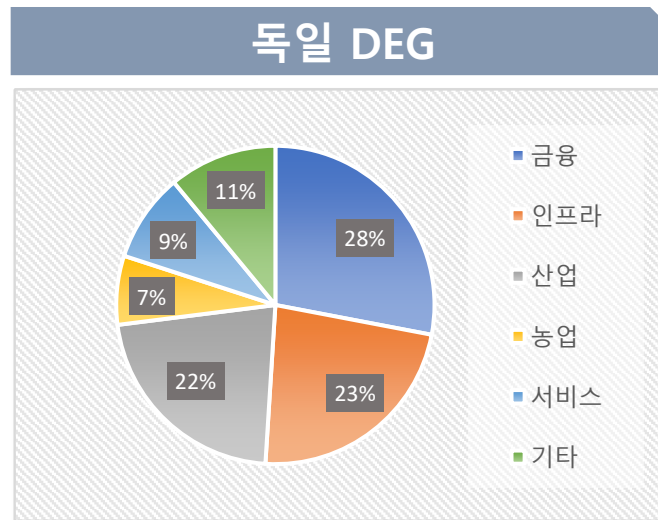
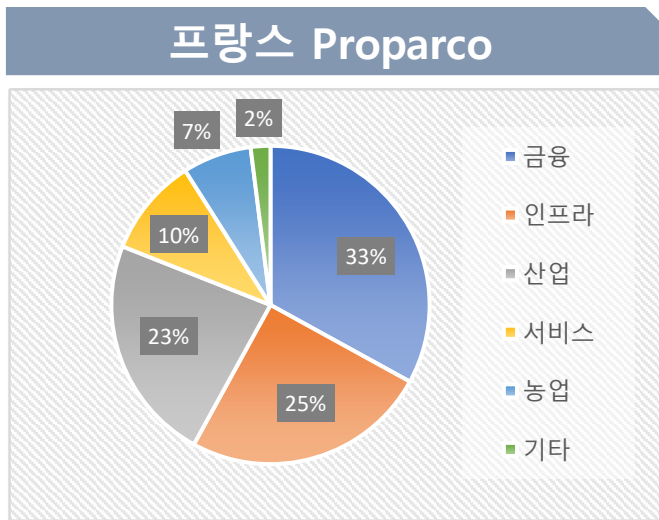
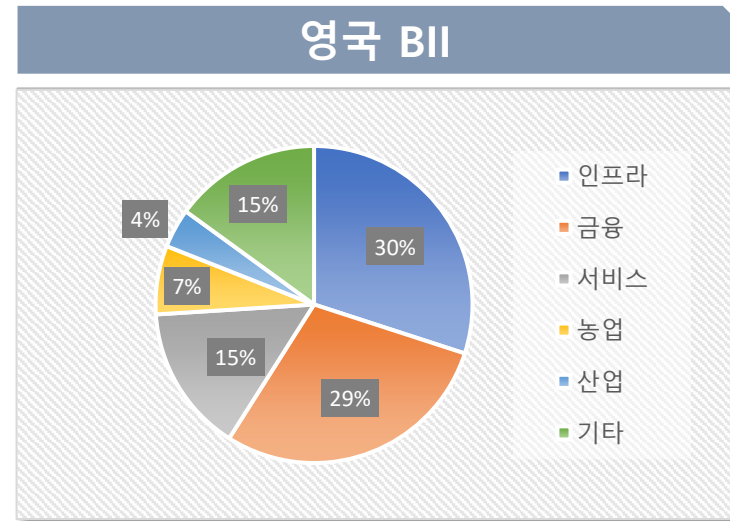
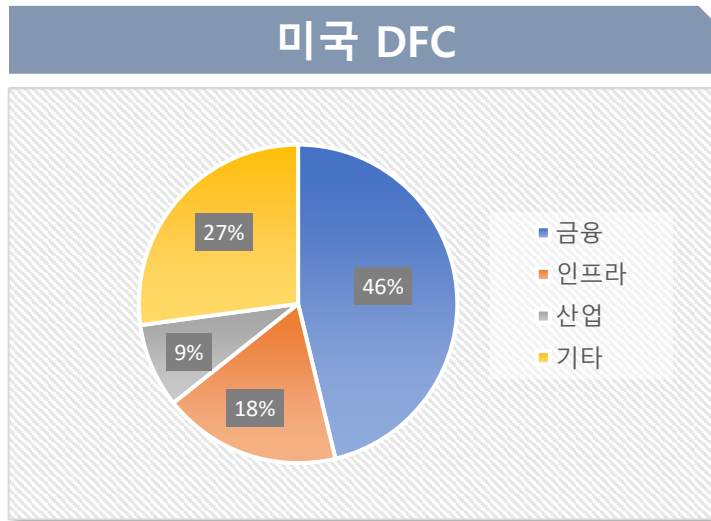
⇒ 기관별 임무 정의 및 상호배타적 업무영역으로 기관간 업무중복 無

주요 DFI는 역사적 · 문화적 · 지정학적으로 가깝거나, 자국기업 진출수요가 높은 지역 위주로 포트폴리오를 구성



* '21년말 잔액기준

산업별로 보면 **DFC·BII·Proparco·FMO**는 모두 **금융이 30% 이상 차지**, 실제 자금의 흐름은 대부분 **중소기업, 인프라 등 타 산업으로 공급**



* '21년말 잔액기준

Ⅱ. 개발금융 추진전략

대부분의 DFI는 Untied 지원을 명시하나, 일부 DFI들의 경우 자국기업의 해외사업 참여 및 자국이익 추구를 공개적으로 추구하고 있음

- 현실적으로는 지원사업 선정시 개발목적성 뿐만 아니라 자국산업의 국제경쟁력 제고도 고려하여 **자국기업의 개도국 진출을 직간접적으로 지원**

"DEG has defined a strategic system of goals in three dimensions, encompassing sustainable returns, a high development impact, and the provision of financing and supportive advice to German companies. (DEG Annual Report 2020)"

- 최근 OECD에서는 DFI의 개발금융이 OECD 신용협약을 우회하는 수단으로 활용되는 현상에 대해 문제제기

* "DFI는 개발효과를 고려해 개도국 현지기업을 지원한다고 하나 실질적으로는 자국기업을 직간접적으로 지원하고 있어, **사실상 수출금융(de facto export finance)처럼 운용되고 있음**" 이라고 언급

기관 설립목적상 '국익' 반영 기관

기관명	국익 반영 관련 주요 언급내용*
BII(舊 CDC)	CDC's investment policy sets out endurance as a way to ensure value for money for the UK taxpayers.
DEG	The promotion of German business in emerging markets is one of DEG's strategic goals..... Offers made to German companies are also available to European and local companies.
Finfund	According to the Finfund Act, the projects financed need the so-called Finnish Interest.
SOFID	SOFID's mandate is to support the internationalization of business, in particular but not limited to, that can contribute to promote national interest.

* OECD DCD/DAC(2020) "Compendium of members' ODA-eligibility assessments of their development finance institutions (DFIs) and other private sector instruments vehicles"

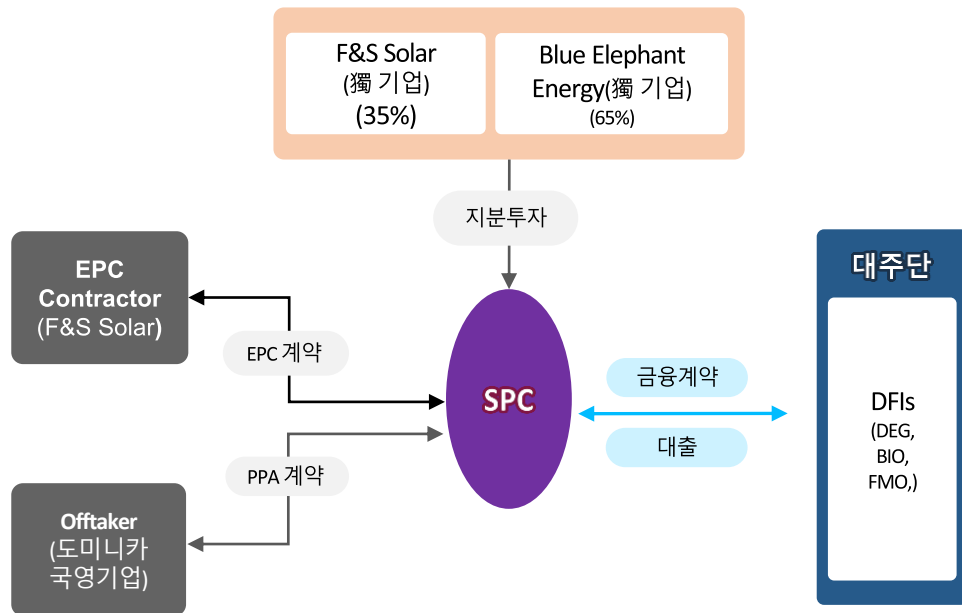
(獨 DEG) 도미니카 북서부 지역 태양광 발전소 건설사업

- **(지원대상)** 독일 태양광 기업인 F&S Solar가 현지에 세운 특수목적법인
※ 국제적 경쟁력을 가진 신재생에너지 **독일기업의 현지법인 지원**
- **(지원액)** PF방식으로 20백만불(총 62백만불 타금융기관 대출도 주선)
- **(기대효과)** 도미니카공화국 북서부지역주민 10만명 대상 **친환경 전력 공급** 및 연간 **이산화탄소 배출량 10.8만톤 저감** 가능

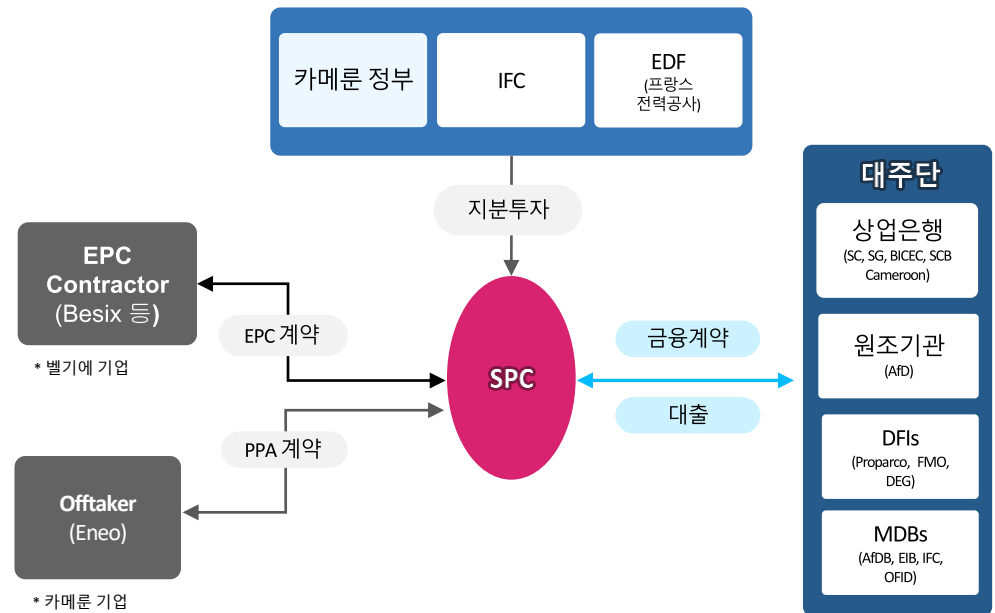
(佛 Proparco) 카메룬 Nachtigal 수력발전소 건설 및 운영사업

- **(사업개발)** 카메룬 정부, IFC, **EDF(프랑스 전력공사)**
- **(건설규모)** 420 MW 수력발전소(카메룬 전력량의 약 30%) 및 송전망 포함
- **(기대효과)** 수력발전을 통한 **탄소배출량 저감** 및 **공급 전력량 증가**로 산업 및 생활수준 개선, 잔여 전력생산량의 해외 수출도모 등

Caribbean Solar power project



Nachtigal Hydro power project



최근 미국, 호주 등 주요 선진국들은 급변하는 세계 질서 下 자국 핵심이익 보호 및 대외전략 수단 확보 차원에서 대외정책금융기능을 강화하고 있음

- (DFC) 중국의 일대일로 정책에 대응, 인도 태평양 지역의 민간투자를 독려하고 개발재원 마련을 위해 법정 투자한도 확대, 지분투자 기능 신설, 미국기업 사업 참여조건 폐지('18.10월)
- (EFA) 인도-태평양 지역 인프라 사업과 관련, 국익 개념을 폭넓게 해석하여 지원대상 확대('19.4월)하고 지분투자, 단독보증 기능을 부여('21.10월)
- (JBIC) ESG 연관 사업에 대해서는 일본 contents 여부에 상관없이 지원이 가능하도록 하고('18.7월), 정부 정책에 발맞춰 글로벌 공급망, 해외시장 확대 등을 위한 지원대상을 확대('22.6월)

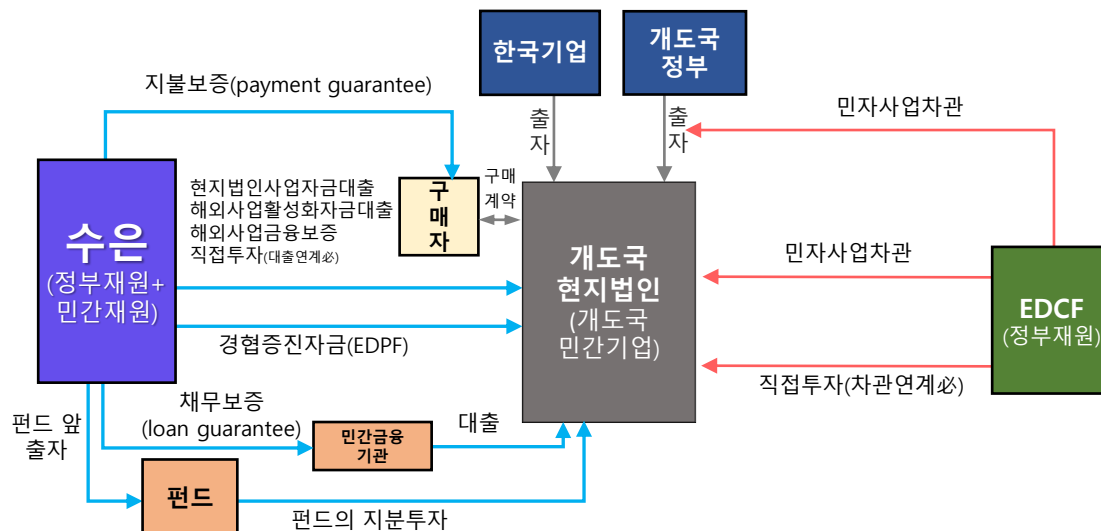
주요 정책금융기관들의 대외정책금융 기능 강화현황

구분	DFC	EFA	JBIC
추진배경	중국의 일대일로 정책에 대응, 인도 태평양 지역의 민간투자를 독려하고 개발재원을 마련	호주의 Pacific Step-up 정책 지원강화 및 아시아-태평양 지역에 대한 중국의 지정학적 영향력 증대에 대한 대응	양질의 인프라 수출 지원 강화, 탈탄소 실현, 경제 안보상 주요 품목의 공급망 강화를 위한 정책 마련
근거규정 개정 등	Build Act('18.10월)* * the Better Utilization of Investments Leading to Development Act : 법정 투자한도 확대(290억→600억) 및 지분투자 기능 신설, 미국기업 사업 참여조건 폐지 ⇒ 미국기업 미참여 사업에 대해서도 금융지원 가능	Export Finance and Insurance Corporation Amendment Bill 2019('19.4월) : 인도-태평양 지역 인프라 사업과 관련, 국익개념을 폭넓게 해석하여 지원대상 확대 Export Finance and Insurance Corporation Amendment Bill 2021('21.10월) : 지분투자(Equity Investments) 및 단독보증(Standalone Guarantee) 기능 부여	Cabinet Order for Enforcement of the JBIC Act('16.9월) : 고수익 인프라 사업 수주를 위한 특별계정 설치 및 지분투자 전담부서 신설 Cabinet Order for Partial Revision to the Enforcement Order of the JBIC Cooperation Act('22.6월) : 신기술, 신사업, 공급망 관련 재화 및 기술 개발 등 관련 해외투자대출 등 지원범위 확대

수은은 금융수단으로 '해외투자금융'을 지원하고 있으며 '개발금융'으로 경험증진자금과 EDCF 금융을 既보유하고 있어, 이미 DFI와 같은 개도국 민간분야 지원이 가능

- (해외투자금융) 수은은 '현지법인사업자금대출', '해외사업활성화자금대출', '해외사업금융보증' 뿐만 아니라 **우리기업의 개도국 현지법인 앞 '직접투자'와 '간접투자'** 등을 지원함으로써 개도국 민간부문에 DFI와 유사한 형태의 금융을 제공하고 있음
- (경험증진자금 : EDPF) 저양허성 ODA 금융수단으로 '18.4월 경험증진자금팀을 신설한 이후 '20.6월 5천만불 규모의 네팔 수력발전소 건설사업에 금융지원을 약속하는 등 **PPP 형태 사업 건에 대해 개도국 민간분야 자금 제공 가능**
- (대외경제협력기금 : EDCF) 고양허성 ODA 금융수단으로 개도국 민간을 대상으로 하는 민자사업차관과 민간협력전대차관을 보유하고 있으며, **이차보전, 보증, 직접투자, 수은금융과의 협조용자 등 리스크 경감 수단을 보유하여 수은이 DFI로서 역할을 확대할 수 있도록 지원 가능**

수은이 既보유한 금융수단을 통한 지원 가능 거래구조



수은 개발금융 관련 기사

"개발도상국 경제 협력, 민간금융 참여 이끌어내야"

개발정책학회 10주년 콘퍼런스

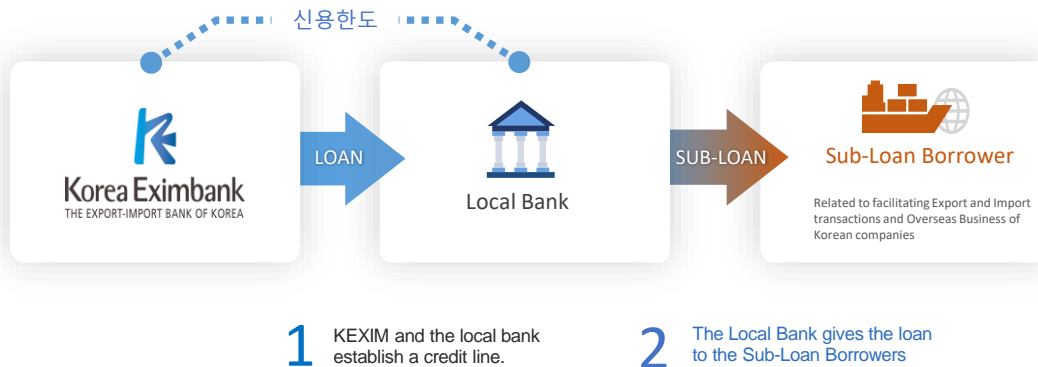
22일 열린 한국개발정책학회 10주년 기념 콘퍼런스에서 한국이 민간 재원을 이용해 개발 효과를 높일 수 있는 개발금융에 나서야 한다는 주장이 제기됐다. 정혁 한국개발정책학회장은 이날 기조연설에서 "한국에서는 개발 협력과 공적개발원조(ODA)를 동시하는 경향이 있는데, ODA는 개발 협력의 일부 수단이며 개발 자원 규모로 본다면 ODA는 전체 개발 자원의 15% 수준에 불과하다"고 강조했다. 정 학회장은 "이미 개발도상국의 개발 수요 규모가 수십억 달러에서 수조 달러로 확대돼 ODA로는 위험 부담을 감당하지 못한다"고 말했다.

미국과 유럽 등 주요 선진국은 개발금융을 자국 기업의 진출 기회를 돕고 정부의 대외경제 전략을 뒷받침하기 위해 활발하게 이용하고 있다. 미국 개발금융공사(DFC), 독일 투자개발공사(DEG), 프랑스 개발금융공사(Proparco) 등이 대표적인 개발금융기관으로 꼽힌다. 미국 DFC는 코로나19가 강타한 2020년에도 48억달러(약 5조9476억원) 규모로 지원을 승인하기도 했다. 반면 한국은 아직 개발금융 전담기관이 없다. 우리 금융기관 중에서는 한국수출입은행이 개도국 민간 부문 지원이 가장 활발한 편이나 우리 기업과 직간접 연관성이 없는 경우에는 지원에 제약이 있다.

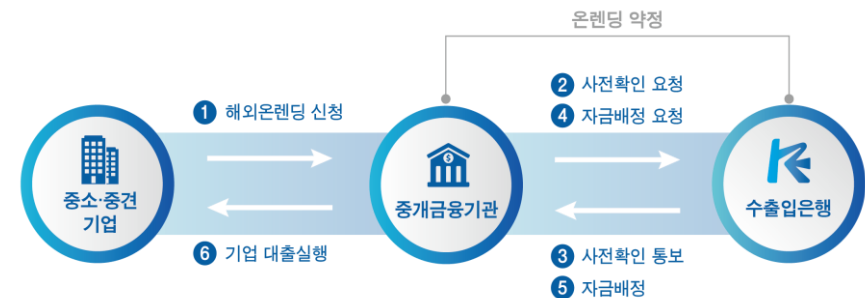
수은은 전대금융 및 해외온렌딩 등 간접금융 방식으로 개도국 민간 부문 전분야에 대한 지원이 가능

- 전대금융은 수출입은행이 해외 현지은행과 **신용한도(credit line)**를 설정하면 현지 은행이 신용한도 내에서 현지고객 앞으로 필요한 자금을 대출해주는 간접금융 상품으로 현재 15개국, 31개 금융기관 앞 Credit line* 운용 중
* 인도, 베트남, 인도네시아, 필리핀, 캄보디아, 나이지리아, 이집트, 브라질, 파나마 등
- 해외온렌딩 대출은 수출입은행이 저리로 조달한 자금을 중소기업의 수출입과 해외사업 활성화를 위해 중개금융기관을 통해 수출입기업 앞 공급하는 간접금융 상품으로 국내외 18개 중개금융기관과 약정체결 중

전대금융



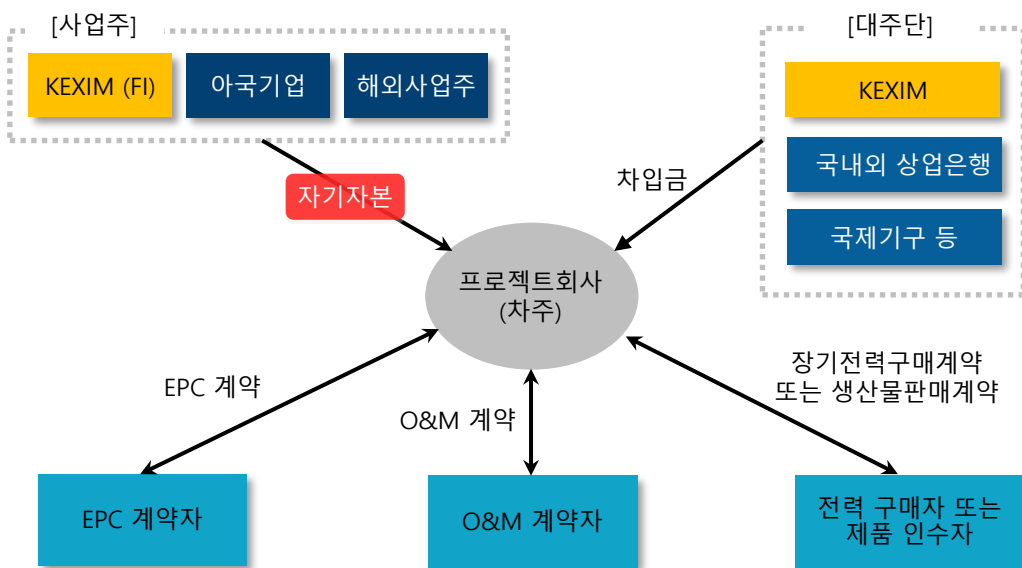
해외온렌딩



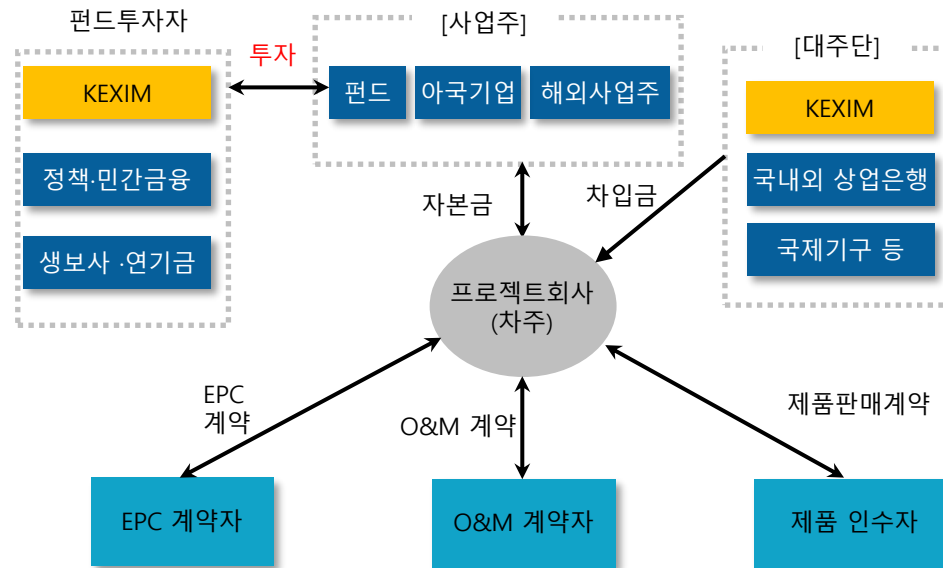
수은은 우리기업의 해외수주 확대 및 해외진출을 지원하기 위해 해외 투자개발형 사업 지분출자 및 펀드투자 업무를 수행 중

- (직접투자) 지분출자(투자개발형 PF 금융과 연계/해외투자관련 기업대출과 연계), 주식연계채무증권 인수
- (간접투자) 전문투자형 사모펀드, 경영참여형 사모펀드(PEF) 등

직접투자 - 지분투자



간접투자 - 펀드투자

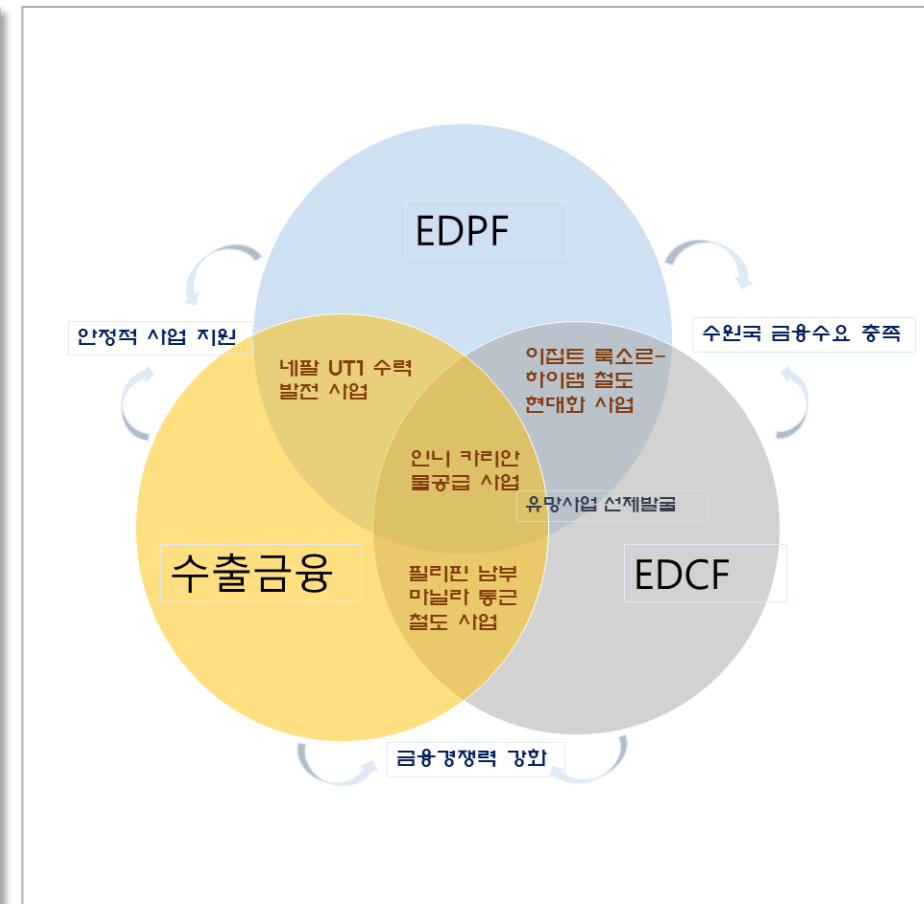


수은이 보유한 다양한 금융수단 및 지원방식을 통해 개도국 민간부문 지원이 가능하며, 특히 복합금융 방식의 금융지원을 통해 금융경쟁력 및 개발효과성 제고

복합금융 지원을 통해 ①안정적 사업 지원, ②금융경쟁력 강화, ③수원국 금융수요 충족, ④유망사업 선제적 발굴 등 목적 달성

유형별 지원사업

유형	사업명	구성	효과
①사업안전성제고	네팔 UT1 수력발전	수출금융, EDPF	수출금융 추진 중 비용 증가 등으로 사업성이 악화되는 경우 양허성자금(EDPF) 지원으로 사업성보강
②금융경쟁력강화	이집트카이로 지하철3호선	수출금융, EDCF	우리기업의 수주 경쟁력 강화를 위해 금융패키지를 구성하여 금리인하 및 상환기간연장 등 금융경쟁력제고
③수원국 금융수요 충족	이집트 룩소르-하이담 철도현대화사업	EDCF, EDPF	대규모 사업 지원요청에 대응, 수은 조달 재원을 활용하여 정부재정 한계 극복 및 사업 대형화 수요 부응
④유망사업 선제적 발굴	인니 카리안 물공급 사업	EDCF, EDPF, 수출금융	다양한 통합금융지원패키지를 구성, 수원국 유망사업 선제 발굴 및 리스크 분산 도모



수은은 우량한 국제신용등급(AA)과 조달 역량을 보유하고 있어 시장재원을 적극 활용 가능(106억불('21년, 채권조달기준))

* 수은은 **한국계 외화채권 최대 발행사**로서 대한민국 외평채 대용(proxy)으로 인식되어 국내 기관 중 가장 낮은 가산금리로 조달 증으로 '22. 1월 대한민국 정부를 제외하고 사상 최초로 30억달러 이상의 대규모 외화채권 발행에 성공

■ 시장재원 조달 역량은 DFI 핵심 역량 중 하나로 예산제약 下 개도국 내 대규모 사업 재원조달을 위해 필수적

- ✓ 수은은 국제신용등급이 국가신용등급과 동일한 AA 등급으로 아시아 금융기관 중 국제시장 재원조달에 상대적으로 유리(JICA&JBIC : A+, China EXIM : A+)
- ✓ 산은의 경우 수은과 동일한 AA 등급을 보유하고 있으나 수은이 외화채권 발행규모('21년 국내 외화채권 발행액(공모·사모) 중 수은 : 20.0%, 산은 12.5%)면에서 상대적으로 우수하며, KIND의 경우 원화채권 조달 실적만 있음.

'22.1월 발행 수은채 발행정보(블룸버그)

25 Bond Description		20 Issuer Description		Identifiers	
11 Bond Info		Name		FIGI	
12 Addtl Info		EXPORT-IMPORT BANK KOREA		BBG014CBV5W1	
13 Reg/Tax		Industry		CUSIP	
14 Covenants		Government Owned, No Guarantee (B...		302154DN6	
15 Guarantors		Security Information		ISIN	
16 Bond Ratings		Mkt Iss		US302154DN61	
17 Identifiers		Ctry/Reg		Bond Ratings	
18 Exchanges		KR		Moody's	
19 Inv Parties		Currency		Aa2	
20 Fees, Restrict		USD		S&P	
21 Schedules		Rank		AA	
22 Coupons		Sr Unsecured		Fitch	
Quick Links		Type		AA-	
32 ALLO Pricing		Fixed		Composite	
33 QRD Qt Recap		Cpn Freq		AA-	
34 TDH Trade Hist		S/A		Issuance & Trading	
35 CACS Corp Action		Day Cnt		Amt Issued/Outstanding	
36 CF Prospectus		ISMA-30/360		USD 1,000,000.00 (M) /	
37 CN Sec News		Maturity		USD 1,000,000.00 (M)	
38 HDS Holders		01/18/2032		Min Piece/Increment	
60 Send Bond		BULLET		200,000.00 / 1,000.00	
		Iss Sprd		Par Amount	
		+50.00bp vs T 1 3/8 11/15/31		1,000.00	
		Calc Type		Book Runner	
		(1)STREET CONVENTION		JOINT LEADS	
		Pricing Date		Exchange	
		01/05/2022		SGX-ST	
		Interest Accrual Date			
		01/18/2022			
		1st Settle Date			
		01/18/2022			
		1st Coupon Date			
		07/18/2022			

수은채 발행 관련 기사

아시아투데이

2022년 1월 7일 금요일 013면 경제

수출입銀 '역대 최대' 30억 달러 외화채권 완판... K-배터리 지원

10년물은 친환경 '그린본드' 채권

한국수출입은행이 역대 최대 규모인 30억 달러 외화채권 발행에 성공했다. 최근 시장은 미국 연방준비제도(연준)가 조기 금리 인상 가능성을 시사하면서 변동성이 높아진 상태다. 하지만 수출입은행은 대규모 채권 조달에 성공하면서 글로벌 시장에서 위치를 공고히 했다. 특히 수출입은행은 친환경 사업에 투자하는 '그린본드(Green Bond)'도 발행해 우리나라 기업의 배터리·신재생 사업 등을 지원한다.

수출입은행은 6일 전세계 투자자를 대상으로 총 30억 달러 규모의 미국 달러화 글로벌본드를 성공적으로 발행했다고 밝혔다. 해당 채권은 정부를 제외하면, 우리나라 기관이 발행한 해외투자자 대상 외화채권 중 최대 규모다. 수출입은행이 발행한 글로벌본드의 만기는 3년·5년·10년이다. 각각 10억 달러 규모로, 발행 금리는 1.301%·1.693%·2.179%다. 그간 시장에서선 30억 달러의 대규모 외화채권 발행은 없었다. 2016년 수출입은행이 25억 달러, 2021년 SK하이닉스가 발행한 25억 달러가 이전 최대 규모였다.

임태영 수출입은행 자금시장단 외화자금2팀장은 "작년 코로나19 사태에도 불구하고 우리나라 기업의 배터리 사업 등이 성장해 해당 분야를 지원하는 수출입은행의 여신 규모와 ESG(환경·사회·지배구조)자산들이 늘었다"면서 "이 가운데 채권에 '그린본드'를 포함해, 초우량 발행사가 주로 하는 '점보딜(Jumbo deal)' 스타일로 발행하게 됐다"고 설명했다. 특히 이번엔 수출입은행이 조달한 글로벌본드 중 10년 만기는 그린본드 형태로 발행됐다.

/김윤주 기자 joo0416@

한국수출입은행은 유럽 주요 4개 DFI, 미국 DFC, 캐나다 FinDev와 네트워크 구축 및 협업방안 모색中

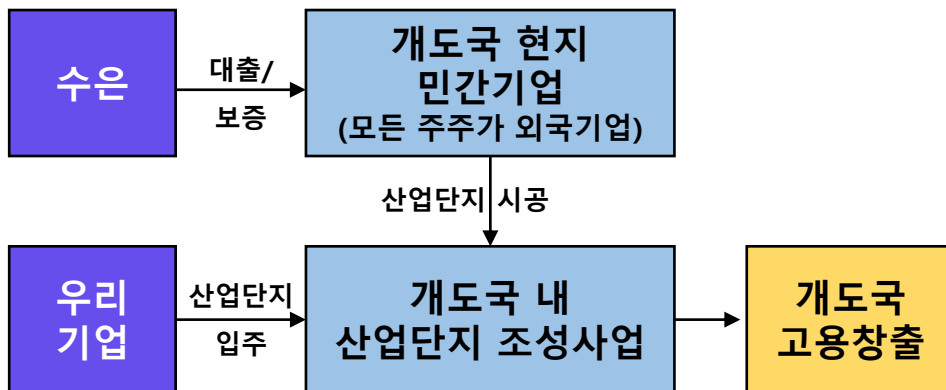
- **(유럽 4개 DFI)** '47년 영국 CDC 설립을 기점으로 비교적 오랜 역사를 가지고 있으며, 지원규모가 큰 Proparco(佛), DEG(獨), BII(英), FMO(蘭)
- **(美DFC)** DFI 중 연간 지원규모가 가장 크며, DFI Alliance* 구축에 선도적인 역할을 하는 등 파급력 높은 DFI
 - * 미국 DFC, 유럽 EDFI(15개 기관), 캐나다 FinDev는 3자 MOU 체결을 통해 "DFI Alliance" 결성('19.4월)
- **(如FinDev)** 캐나다 ECA인 EDC(Export Development Canada)의 자회사로 설립된 DFI
 - * 17개 DFI 중 유일하게 **ECA 자회사** 형태



수은은 관련 법규상 우리기업 Nexus(결합, 연결)만 전제된다면 개도국 경제 및 사회발전 목적 차원에서 금융지원이 가능한 기관이며 DFI로서 신속한 업무 추진이 가능함

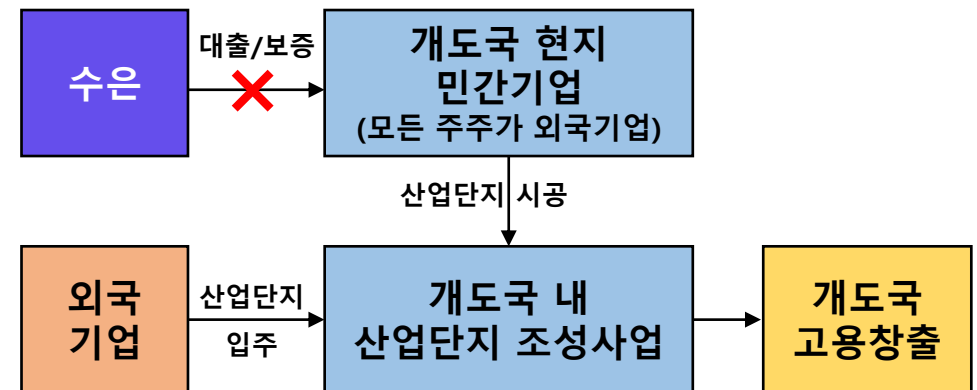
- (수은법 18조 1항) '14년도 수은법 개정을 통해 '수출 촉진 및 수출 경쟁력 제고' 및 '해외투자, 해외사업 및 해외자원개발의 활성화' 등 직접적 수출거래, 해외투자 등 외 **간접적으로 수출효과를 창출하거나 우리기업의 해외투자를 유발**할 수 있는 경우에도 자금을 공급할 수 있게 되었으며, 이는 **수은의 업무를 포괄적으로 해석할 수 있는 근거기준**
- (수은법 18조 5항) 수은은 DFI와 유사하게 **해외 특정지역(개도국 포함)의 산업발전에 기여**하며, 우리나라와의 경제교류 증진을 위해 매우 중요하다고 인정되는 사업에 자금 제공할 수 있음 (**개발목적성 부여**)

수은법상 DFI 형태로 지원가능한 금융지원 예시



→ 우리기업 Nexus만 있다면 개도국 민간기업에 직접 자금을 공급하여 고용창출 등 개발효과를 창출 가능

수은법상 불가능한 금융지원 예시



→ 우리기업 Nexus가 없이 개도국 개발효과만을 목적으로 하는 경우 자금공급은 어려운 상황

대외환경 변화 및 우리정부의 개발금융 활성화, 개도국 투자확대 정책에 발맞춰 세련된 방식의 개발금융 추진 필요

- 수은 및 EDCF는 참여의향서 제출부터 우리기업 참여 요건을 명시하나, 개도국은 경쟁입찰을 선호하며 초기 금융설계 단계에서 우리기업 참여 확답도 불가능 → **한국 배제 결과로 귀결**
 - 우리기업의 직접적 참여 요구가 아닌 **우리기업의 경쟁할 수 있는 기회를 제공하는 세련된 방식**으로의 **지속가능한 파트너십 추진 및 국격 업그레이드** 필요
- ✓ 다만, 우리기업의 해외투자 및 해외사업 활성화에 대한 기여 여부, 연계사업의 한국 기업 참여 여부 등을 종합적으로 고려

자국기업의 해외진출 및 글로벌 협력수단

구 분	전통적 방식		세련된 방식
	ODA	ECA	DFI
수단	증여, 양허성 차관 등	수출신용	개발금융
지원목적	개도국 개발 (구속성/비구속성)	자국기업의 수출, 해외사업, 투자 지원 (구속성)	개도국 개발 + 경험 확대 (비구속성)
지원대상	개도국 공공부문 (OECD DAC 수원적격국)	자국 재화 수입국	개도국 민간부문 (수원국 민간기업 등)
재원조달	정부재원	민간재원	정부재원+민간재원



We Finance Global Korea

| 한국수출입은행 경험증진부

KOICA 혼합금융 사업 추진현황

KOICA 사업전략기획실
2022. 12. 20. (화)

목차

1. 국제개발분야 혼합금융 추진 배경
2. KOICA 혼합금융 사업 지원 방식 및 사례
3. 합의점 및 기대효과

국제개발분야 혼합금융 추진배경

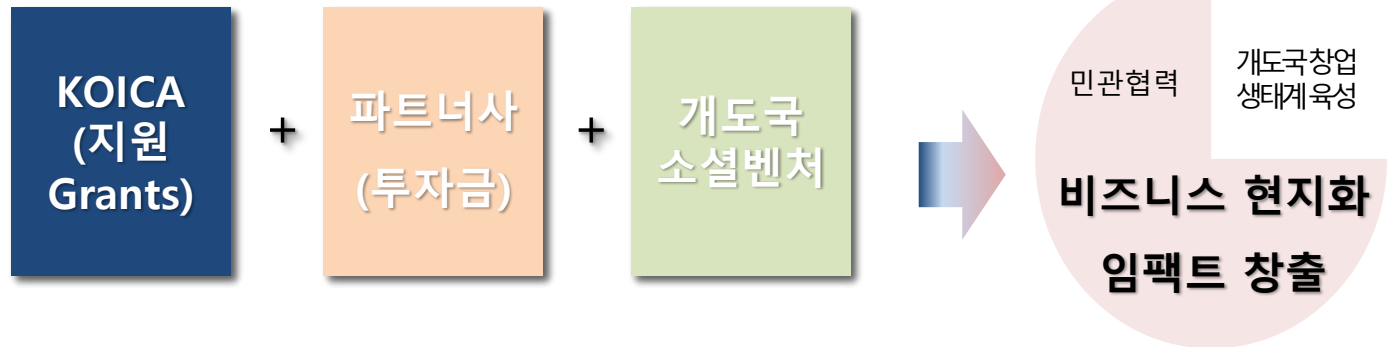
- **(민간재원 동원)** 국제사회는 2015년 제3차 개발자원총회 계기 아디스아바바 행동의제(AAAA)를 채택하면서, 민간재원 동원을 위한 공적 재원의 촉매적 역할 및 민간투자를 촉진하는 혼합금융 관련 지침 등을 수립

- **(개발재원 부족)** 복합적 위기로 인해 SDGs 이행을 위한 개발재원 수요는 증가하고 있으나 공여국의 복원 노력 등 예산소요로 재원은 부족*

- * 코로나19 이전 연 2.5조불 부족→ 코로나 이후 연 3.6조불 부족(UNCTAD, '22년)

KOICA 혼합금융사업 지원 방식

- (지원방향) 혼합금융 방식을 활용, 민간개발자원 유치확대 및 민간 투자를 통한 개발효과성 제고 노력
- (지원방식) KOICA는 개도국 소셜벤처 대상 지원(Grants), 파트너사는 자체보유 자금으로 투자집행



KOICA 혼합금융사업 주요사업

□ KOICA 혼합금융 주요사업(국내)

파트너	대 상 국 가	총예산	사업명 및 추진내용
크레비스	인도네시아	30억원 (KOICA:21억, 파트너:9억)	<ul style="list-style-type: none"> - 글로벌 소셜벤처 엑셀러레이팅 사업:인도네시아 (2021-2025) - 인도네시아 소셜벤처 8개사 대상 KOICA는 100만불 지원(grants), 파트너사는 33만불 투자(equity & loan) - '22.7월말 기준, 파트너사는 Xurya(태양광 설비기업) 5만불, Crowde(현지농가대상 클라우드펀딩 플랫폼) 3만불 투자집행 완료
임팩트스퀘어	베트남 캄보디아	30억원 (KOICA:21억, 파트너:9억)	<ul style="list-style-type: none"> - 베트남-캄보디아 ESG임팩트투자사업: 메콩임팩트브릿지 (2021-2026) - 디지털 및 그린분야 소셜벤처 60개사 대상, KOICA는 9억원 지원(grants), 파트너사는 9억원 투자(equity & loan) - '22.7월말 기준, 파트너사는 bTaskee(베트남 홈서비스플랫폼) 20만불 투자완료
엠와이소셜컴퍼니	베트남	21억 (KOICA 15억, 파트너 6억)	<ul style="list-style-type: none"> - 베트남 혼합금융 기반 ESG 임팩트투자 사업(2021-2025) - 디지털 및 그린분야 관련 소셜벤처 40개사 대상 KOICA는 6억원 지원(grants), 파트너사는 6억원 투자(equity & loan) - '22.7월말 기준, 베트남 내 공모 진행중이며 투자대상 물색중



KOICA 혼합금융사업 주요사업

□ KOICA 혼합금융 주요사업(해외)

- (사업명/파트너) WCF(Women's Catalyst Fund) for Women in developing countries/ IIX*
*IIX(Impact Investment Exchange)는 2009년 설립, USAID,DFAT 등 우수 공여기관과 개도국 여성 수혜 임팩트투자펀드(WLB) 3회 성공적 조성 및 운용경험 보유
- (사업기간) 2021.12.-2026.12월(5개년)
- (총사업비) 1,100만불(KOICA 100만불, IIX 1,000만불)
- (사업목적) 금융서비스 접근이 어려운 아시아(캄보디아등 4개국) 여성 50만명 대상 용자실행, SDG5(성평등)·SDG8(일자리창출등) 달성기여
- (기대효과) KOICA는 우선손실자본(80만불) 형태 지원(grants)을 통해 USDFC* 후순위 투자(1,000만불)를 확보하고, KOICA 및 USDFC가 조성한 WCF를 활용해 민간투자 2,700만불 동원(21.12월 유치 완료)
* USDFC(U.S. Development Finance Corporation), 개도국 민간부문 대출 및 보증을 지원하는 미공공금융기관



KOICA 혼합금융사업 주요사업

□ KOICA 혼합금융 주요사업(해외)

<IIX사업 체계도>



KOICA 혼합금융사업 주요사업

□ KOICA 혼합금융 주요사업(해외)

○ (KOICA 혼합금융 대표사례, IIX사업)

USDFC와 사업발굴 시점부터 긴밀히
협조, USDFC측으로부터 KOICA의
우선손실자본 참여가 USDFC포함 민간
투자 유치관련 중대한 촉진역할을 한다는
*공문('21.12.6.) 접수

"KOICA can prove highly catalytic in
mobilizing funding for DFC and the WLB
issuances from other parties..."



December 6, 2021

Korea International Cooperation Agency (KOICA)
825 Daewangpangyo-ro, Sujeong-gu,
Seongnam-si, Gyeonggi-do
Republic of Korea

Subject: DFC Support for Women's Catalyst Fund

Dear Dr. Sohn,

As you know, the United States International Development Finance Corporation ("DFC") is a U.S. government agency charged with promoting private investment in less developed countries.

We are writing today to confirm that we are currently finalizing a \$10 million debt investment for up to 9 years to support Impact Investment Exchange ("IIX")'s Women's Catalyst Fund ("WCF"). WCF will provide first loss capital for future Women's Livelihood Bond ("WLB") issuances. We believe the WLB issuances will lead to highly impactful results, addressing the needs of women in the countries where IIX operates.

DFC looks forward to making a loan to WCF alongside of KOICA's proposed grant to IIX. We believe that the proposed grant funding from KOICA can prove highly catalytic in mobilizing funding for WCF and the WLB issuances from other parties, including DFC, other lenders to WCF, and the private sector. We hope this is the first of many opportunities for DFC and KOICA to work together on highly impactful projects.

Ultimately, we believe that our joint support of WCF will help IIX scale the WLB product and bring in new investors, which we hope will eventually lead to the mainstreaming of gender bonds.

Very truly yours,


Loren Rodwin
Managing Director
Office of Development Credit
United States International Development Finance Corporation

합의점 및 기대효과

□ KOICA 혼합금융 사업 합의점 및 기대효과

- **(합의점)** KOICA-파트너(투자사) 간 계약*을 체결, KOICA 예산은 지원금 (Grants)으로 활용하고 파트너 운용펀드로 개도국 대상 금융투자를 집행하는 사업모델 적용 중

*계약서 내 파트너사의 연도별 투자 약정액 및 미달성시 패널티(KOICA사업비 미지급등) 명시

- **(기대효과)** SDGs 8번* 달성에 기여하는 현지 소셜벤처 발굴 지원을 통해 개도국 경제성장 및 복지증진 기여

*포괄적, 지속가능한 경제성장, 완전하고 생산적인 고용, 양질의 일자리 제공



감사합니다.

새마을금고 국제개발협력과 개발금융

Woo Jong Sim
Int'l Cooperation Dept.



**MG Korean Federation of
Community Credit Cooperatives**





목차

제1장 | 새마을금고 현황

제2장 | 새마을금고의 금융포용

제3장 | 새마을금고 국제개발협력

제4장 | 새마을금고의 개발금융 활용



제1장

새마을금고 현황

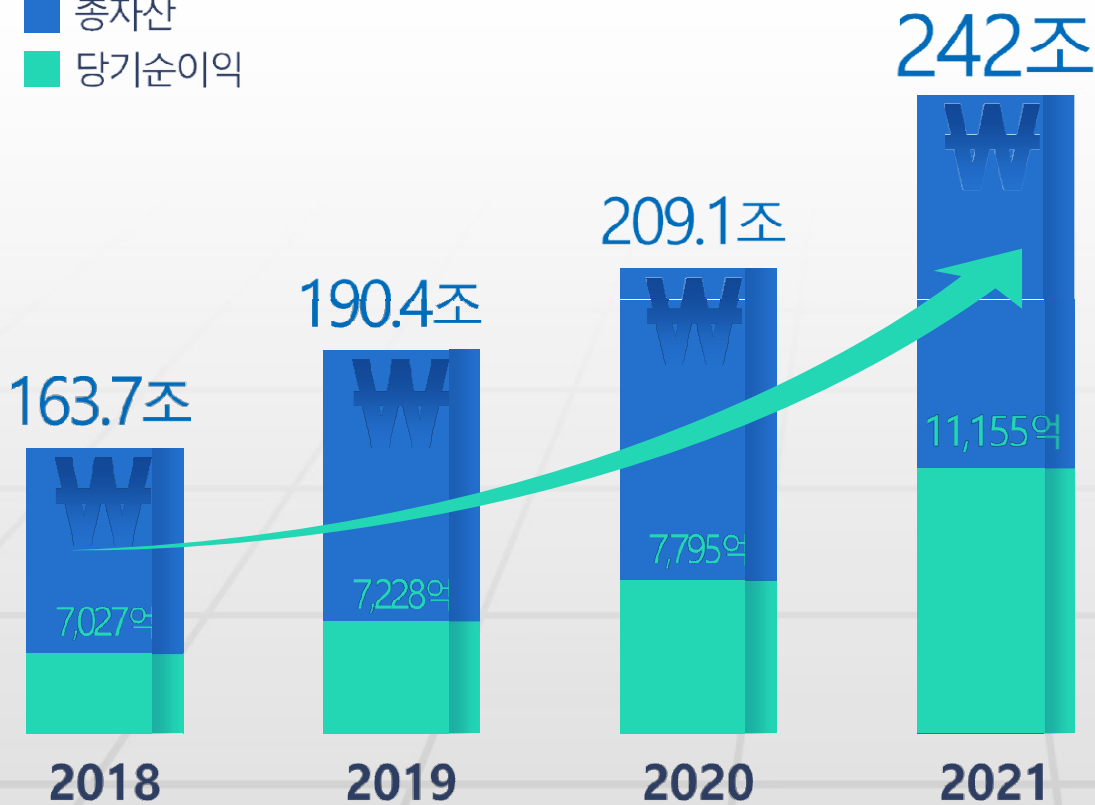
 MG새마을금고중앙회



1 주요 현황

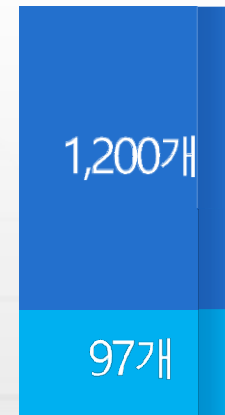
총자산 및 당기순이익

■ 총자산
■ 당기순이익



금고수

1,297개



2021.12

■ 지역 ■ 직장

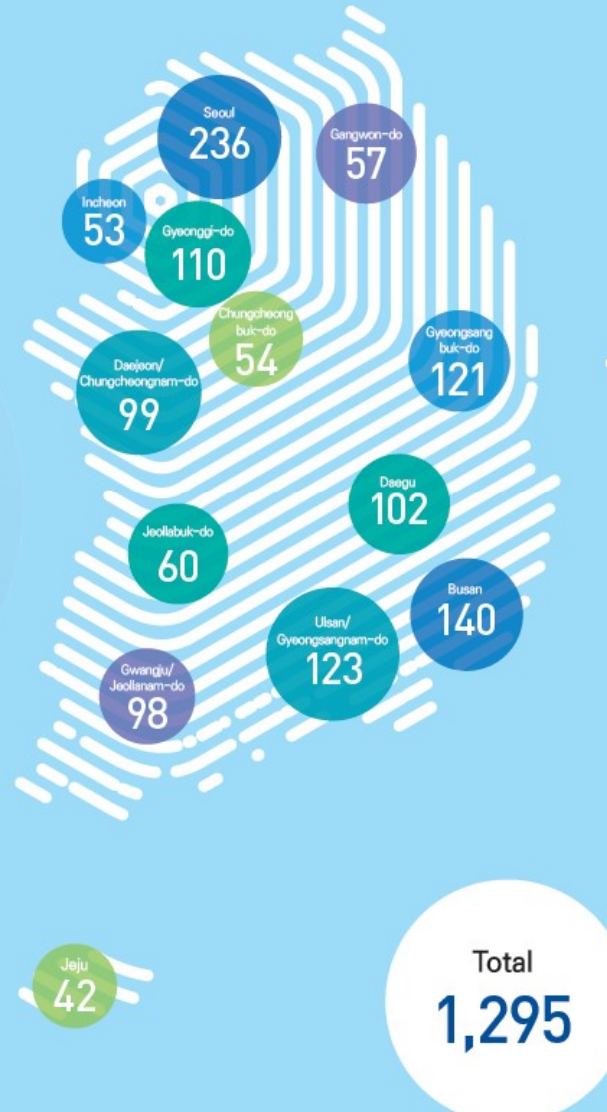
2

전국 분포도

Status by Region

As of May 31, 2022

Seoul	236 branches
Busan	140 branches
Daegu	102 branches
Incheon	53 branches
Gwangju/ Jeollanam-do	98 branches
Daejeon/ Chungcheongnam-do	99 branches
Ulsan/ Gyeongsangnam-do	123 branches
Gyeonggi-do	110 branches
Gangwon-do	57 branches
Chungcheongbuk-do	54 branches
Jeollabuk-do	60 branches
Gyeongsangbuk-do	121 branches
Jeju	42 branches



제2장

새마을금고의 금융포용

 MG새마을금고중앙회



1 새마을금고의 정체성

- 금융협동조합

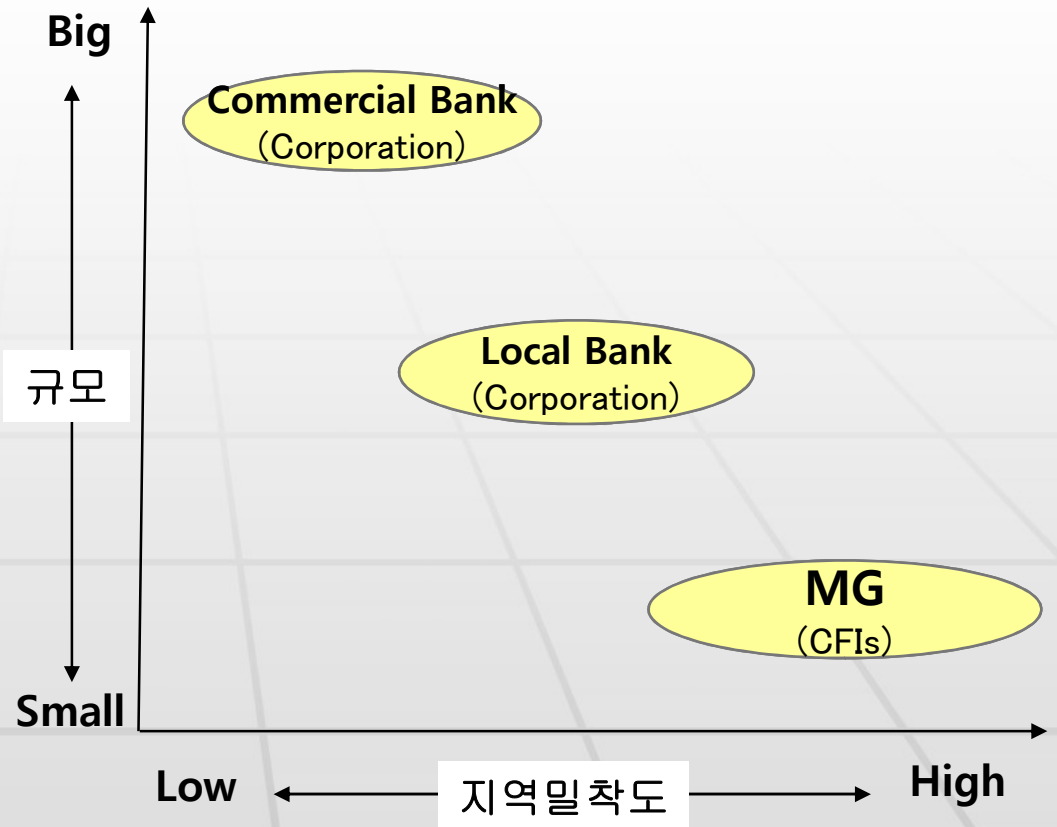
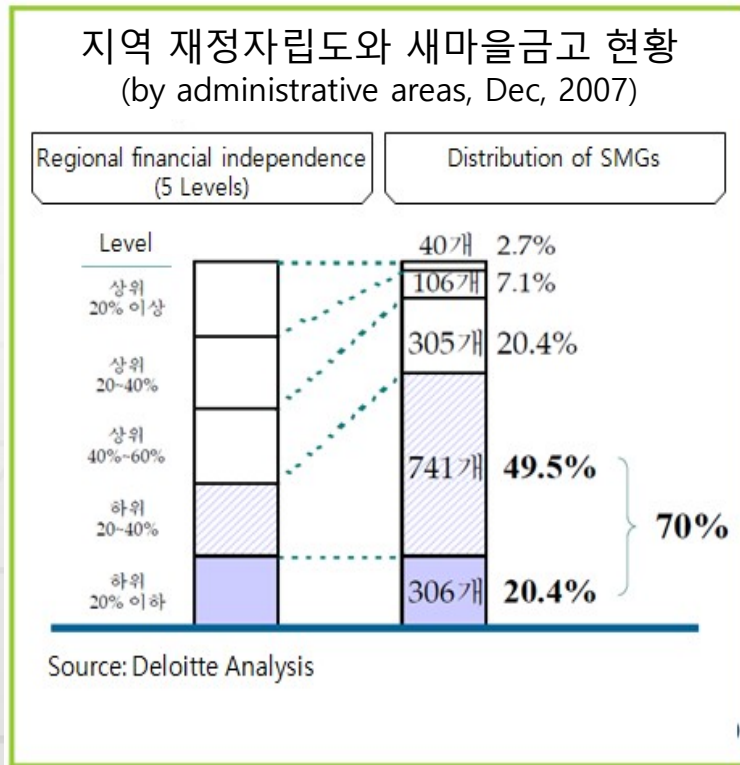
MG is a self-help organization which was initiated by the national rehabilitation movement in order to save the low-income bracket and small businesses suffering from absolute poverty, high unemployment rate, and loan sharking in 1963.

- 새마을금고법

제1조 (목적) This Act aims to contribute to the cultivation of sound national spirit and **the development of national economy through raising and using funds**, enhancing economic, social and cultural status of members, **and developing communities** based on the peoples' autonomous cooperative organization, conforming to our nation's inherent spirit of mutual help.

2 금융소외지역의 새마을금고

- 지역중심의 금융서비스 제공



3

금융소외자를 위한 새마을금고

● 저신용자를 위한 대출

Giving the opportunity to get a loan to people with low credit rating, MG has played a pivotal role to reduce blind area for financial services and create the positive external effect to vitalize the finance for low-income people.

	Level	Bank	MG
Distribution ratio of Credit Bureau rating (%)	1~ 2 level	42.7	28.1
	1~ 5 level	82.5	67.2
	6~10 level	17.5	32.8
	Total	100	100

4

금융포용정책과 새마을금고(1)

- Supported 11 kinds of policy fund loan since 2008
- Total amount of support : 5 trillion 183 billion won
 - Among total amount of all financial institutions, MG accounts for 17.1%

※ 정책자금대출 취급 현황

(as of Dec 31, 2020 ; number, billion won, %)

No.	Product	전체		새마을금고			
		Cases	Amount	Cases	Ratio	Amount	Ratio
	Total	3,063,874	303,002	494,519	16.1	51,828	17.1
1	Sunshine Loan	2,436,943	241,320	272,493	11.2	27,259	11.3
2	Small Business Support Loan	-	-	4,622	-	1,584	-
3	Regional Gov't Policy Funds	-	-	30,570	-	7,431	-
4	1st New start	94,519	927.4	32,405	34.3	314.9	34.0
5	2nd New start	183,936	2,735.4	24,901	13.5	314.1	11.5
6	Asset Collateral living Expenses loan	8,782	84.3	6,651	75.7	64.5	76.5
7	Credit loan for laborers	127,330	750.6	5,269	4.6	32.2	4.7
8	MG micro credit			596		3.2	
9	Specially Guarantee loan for Financially Marginalized Self - Employed	212,364	1,670.5	70,545	33.2	480.1	28.7
10	Regional Hope Finance Business	-	-	39,610	-	202.8	-
11	Hope dream loan	-	-	6,857	-	143.6	-

4

금융포용정책과 새마을금고(2)

- **민관 정책협력 강화를 통한 친서민정책 협력체계 구축**
 - 행안부와 새마을금고중앙회 관련 MOU 체결
 - 지자체(221개)와 새마을금고(1,201개)간 MOU 체결
- **코로나 긴급금융지원 : 17,558건, 5조 1,599억원**
 - 긴급자금 : 459억원
 - 상환유예 : 5조 1,140억원
- **전통시장 온누리상품권 취급**
 - 판매실적 : 6조 631억원(전체 금융기관 실적의 38.9%)
 - 회수실적 : 9조 6,461억원(전체 금융기관 실적의 63.7%)

제3장

새마을금고 국제개발협력

 MG새마을금고중앙회





1 교육 우선의 새마을금고

새마을금고 중앙교육

(Unit: Person)

Year	Total	Basic Program	Professional Program	Manager Program	Special Program
Total	141,804	80,610	25,800	18,904	16,490
1965	743	743			
'66	4,460	859			3,601
'67	1,332	1,332			
'68	705	705			
'69	2,528	2,528			
'70	3,673	3,673			
'71	5,789	5,789			
'72	4,576	4,576			
'73	9,536	9,536			
'74	2,723	2,723			
'75	2,254	1,250	846	158	
'76	4,999	2,749		1,550	700
'77	8,068	4,297		2,652	1,119
'78	8,269	2,818	3,989	904	558
'79	11,067	5,990	2,130	2,326	621
'80	11,676	4,419	2,740	2,258	2,259
'81	11,042	4,806	4,488	964	784
'82	9,411	6,590	1,564	841	416
'83	8,346	3,516	2,102	1,468	1,260
'84	6,944	3,430	1,879	425	1,210
'85	7,664	2,852	2,002	1,469	1,341
'86	7,190	2,319	1,734	1,760	1,379
'87	5,526	1,674	1,598	1,864	390
'88	3,283	1,438	728	265	852

새마을금고 지방교육

(Unit: Person)

Year	Performance	Total
1966	129,334	-
'67	130,122	259,456
'68	152,844	412,300
'69	262,271	674,571
'70	249,447	924,018
'71	434,006	1,358,024
'72	1,186,605	2,544,629
'73	846,738	3,391,367
'74	396,757	3,788,124
'75	368,874	4,156,998
'76	496,266	4,653,264
'77	776,478	5,429,742
'78	943,441	6,373,183
'79	1,098,977	7,472,160
'80	885,754	8,357,914
'81	1,231,269	9,589,183
'82	1,102,307	10,691,490
'83	1,469,142	12,160,632
'84	1,986,605	14,147,237
'85	2,000,491	16,147,728
'86	2,281,436	18,429,164
'87	1,745,440	20,174,604
'88.6	855,644	21,030,248

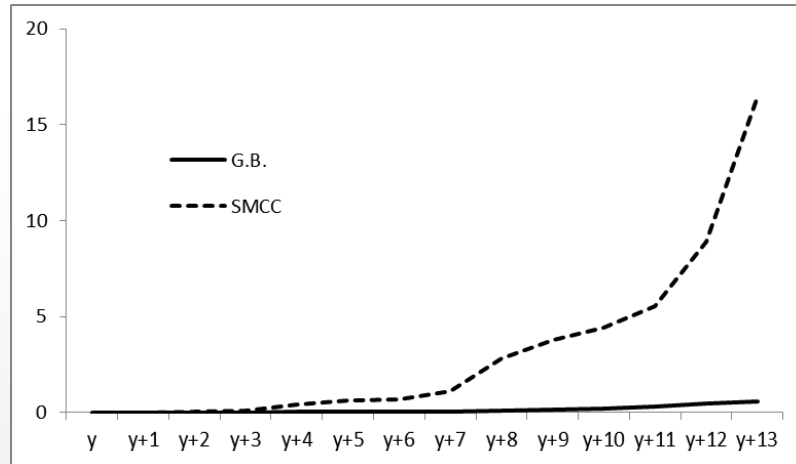
Source: 심우중 & 이계우(2015), MG statistics

2

저축 중심의 새마을금고

전체인구 대비 회원

(Unit: %)



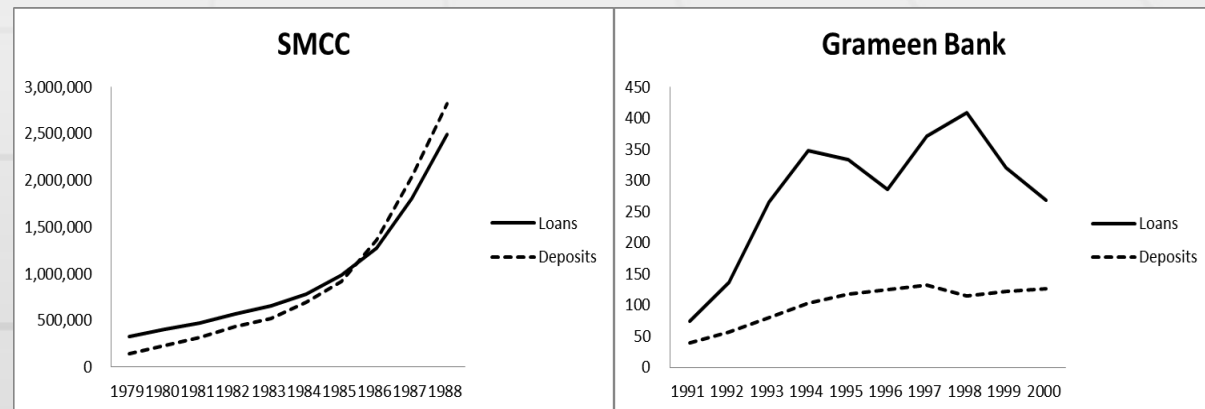
● 새마을금고 vs. 그라민뱅크

1. 회원비율(전체 인구대비)
2. 예대비율

Note: 'y' means the starting year of two organizations, respectively.
 Source: 심우종 & 이계우(2015), MG statistics, Grameen Bank Website

예금과 대출 현황

(Unit: Million KRW, Million USD)



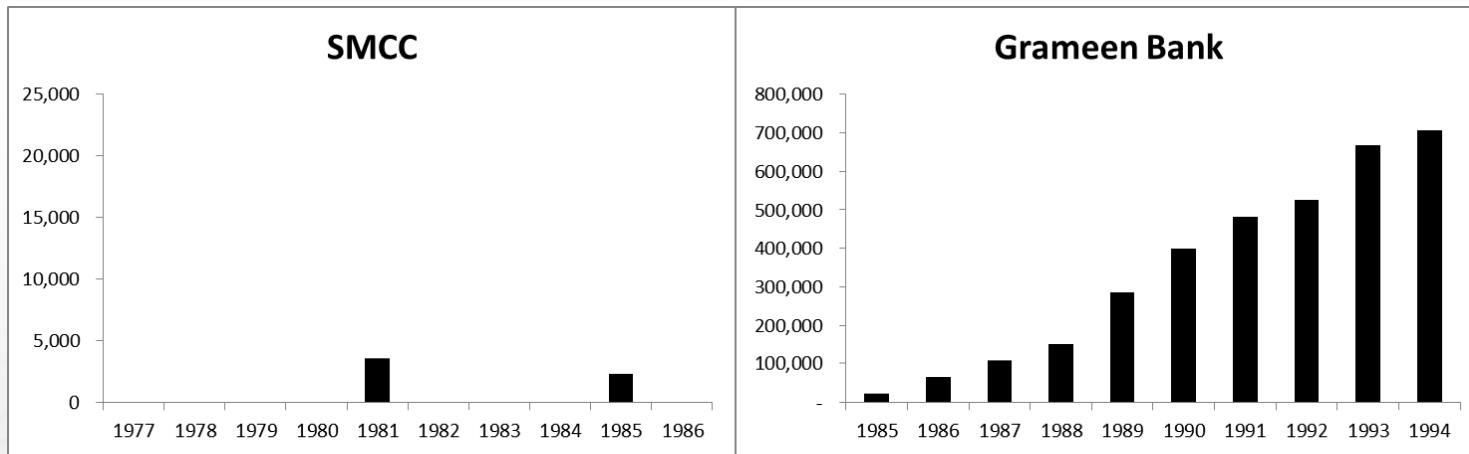
Source: 심우종 & 이계우(2015), MG statistics, Grameen Bank Website

3

주민 자조의 새마을금고

보조금 : 새마을금고와 그라민뱅크

(Unit: 1,000 USD)



보조금 의존도 : 새마을금고와 그라민뱅크

(Unit: %, as of the end of 1985)

SMCC	Grameen Bank
0.2	61.3

Source: 심우종 & 이계우(2015), Grameen Bank Website

4

새마을금고 국제개발협력

● 새마을금고 국제개발협력 전략



● 새마을금고 국제개발협력 추진절차



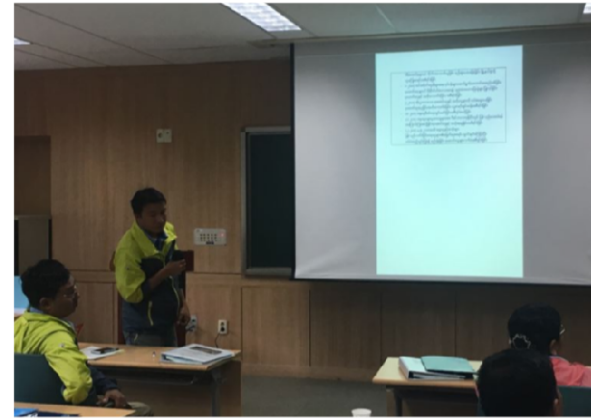
5

새마을금고 국제개발협력_미얀마



1. Myanmar MG Training Workshop
(‘17. 5.22. ~ 31.)

2. Outcome of the Workshop : Action Plan
(‘17. 5.31.)



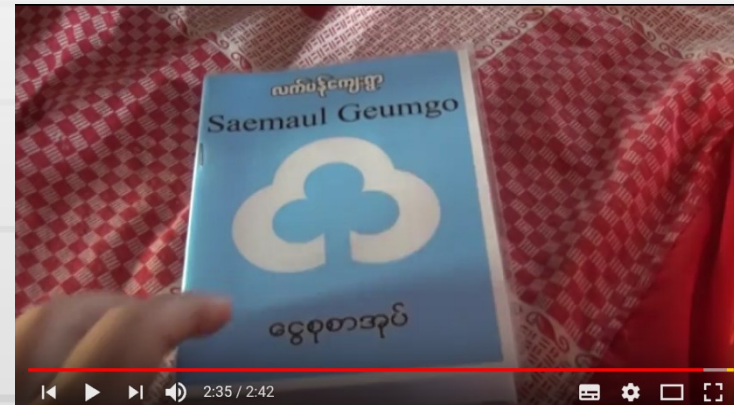
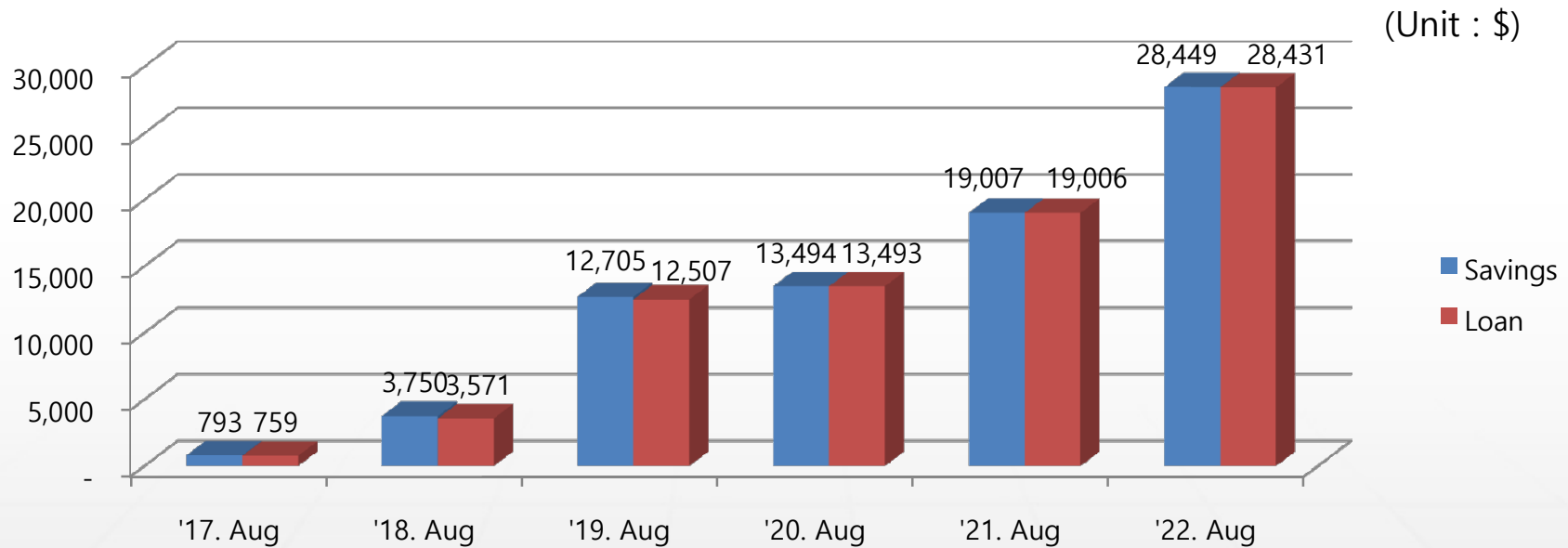
3. MG Education for Myanmar villagers
(‘17. 6. 2. Right after returning to Myanmar)

4. Myanmar MG establishment : Start Saving
(‘17. 6. 4.)



5

새마을금고 국제개발협력_미얀마



Myanmar Saemaul Geumgo Saving Movement
('18. 1. 20., Myanmar News Channel Broadcasting)

5

새마을금고 국제개발협력_미얀마

35 Saemaul Geumgos in Myanmar

(4,481 members, \$590,000 of assets)



6

새마을금고 국제개발협력_우간다

18 Saemaul Geumgos in Uganda (9,000 members, \$158,000 of assets)



7

새마을금고 국제개발협력_라오스

3 Saemaul Geumgos in LAO PDR (208 members, \$8,845 of assets)



아시아투데이 | <http://me2.do/xRCZBFOE>

새마을금고중앙회, UN에서도 주목 받은 '국내외 금융포용'

기사승인 [2019-10-22 19:11]



사진제공=새마을금고중앙회

UN 포럼 성공사례 발표
('19.6월 아제르바이잔,
'19.10월 케냐)

대한민국 ODA 통합홈페이지 Official Development Assistance KOKEA ODA 개요

우리나라 ODA

- ODA 주요사례
- 한국의 개발협력 역사
- 개발협력 정책 및 세계
- 국제개발협력위원회
- 우리의 지원현황

ODA 주요사례

수원국에서 공여국으로의 소중한 경험을 갖고 있는 대한민국은 국제개발협력 무대에서 언제나 관심과 주목을 받는 국가입니다. 이러한 기대에 걸맞게 우리나라는 보건, 교육, 공공행정, 농업수산, 산업에너지 등 다양한 분야에서 ODA 사업을 수행하고 있습니다. 각지에서 수행하고 있는 주요 사업을 사례별로 소개합니다.

한국의 새마을금고 모델, 금융한류 돌풍을 일으키다.

[개발도상국 새마을금고 연수사업/행정안전부]미얀마, 라오스, 우간다 등 가 농촌에 우리나라 새마을금고 저축사업이 금융포용성 증진에 기여하고 있다. 요, 한국형 지속가능 금융 포용모델을 통해 수원국이 스스로 만들어가는 자 어떻게 이끌어내고 있는지 자세히 살펴보도록 하겠습니다.

2021-05-11

개도국 공무원들 화상으로 만나다.

[디지털정부 초첨연수/행정안전부]코로나19로 인해 해외 출입국이 매우 어



대통령 표창 ('21.11월)
('21년 개발협력의 날 기념)

대한민국 ODA 주요사례('21.5월)

- 한국 국제개발협력 사업 금융 분야 개척
- 한국 국제개발협력의 가능성
- 개도국 정치, 사회적 위기 속 새마을금고의 저력
ex) 미얀마 군부쿠데타 이후에도 지속적 성장
- 무상원조사업 간, 부처 간 연계 확대 및 심화
- 남/북한간 호환가능금융 구축에 기여 가능

제4장

새마을금고의 개발금융 활용

 MG새마을금고중앙회

1

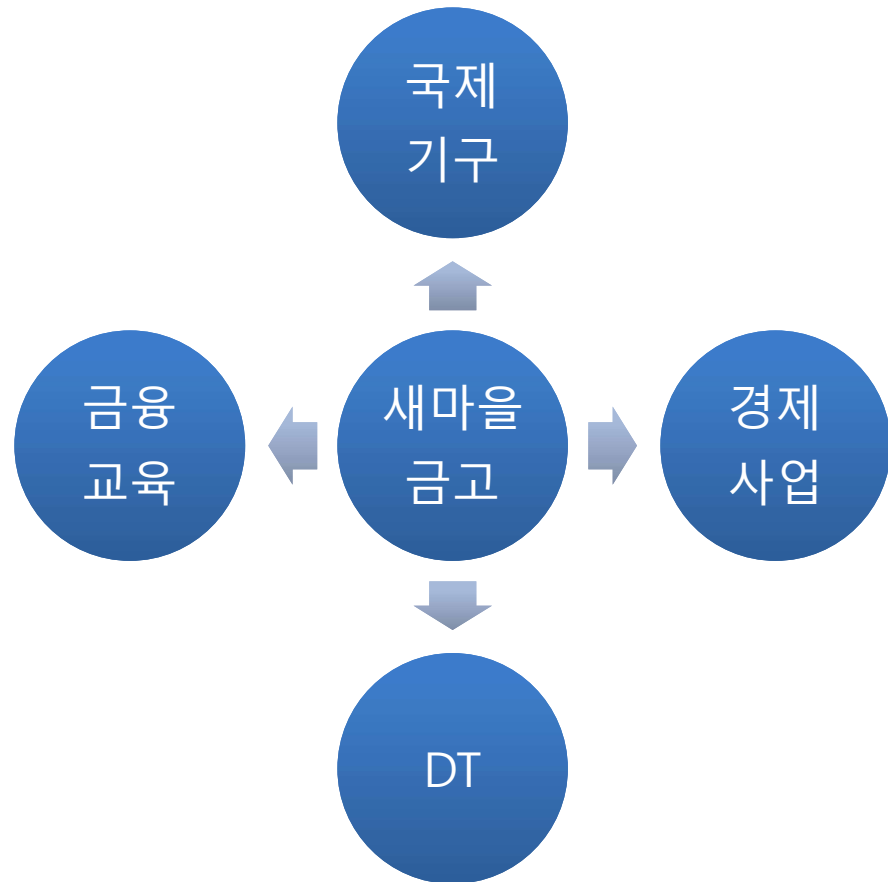
새마을금고 개발협력사업의 심화 확장



※ 기존 **교육, 저축, 대출** 중심의 새마을금고 금융포용모델을 국내 여러 원조기관들의 **ICT, 농촌개발, 소득증대, 양성평등, 보건의료, 환경** 사업과 선행·후속 사업으로 연계, 확장

2

새마을금고의 개발금융 활용



[Phase 1] 무상원조 그 중에서도
현금/현물지원
배제한 **only** 기술지원



[Phase 2] DT, 금융교육, 경제사업 등
위한 **개발금융** 활용 필요

3 새마을금고의 개발금융 활용 방안



장신구 수공예사업 (솔레곤금고)



장학금 기부(렛밋금고)



마스크 배부 봉사(난칼레금고)



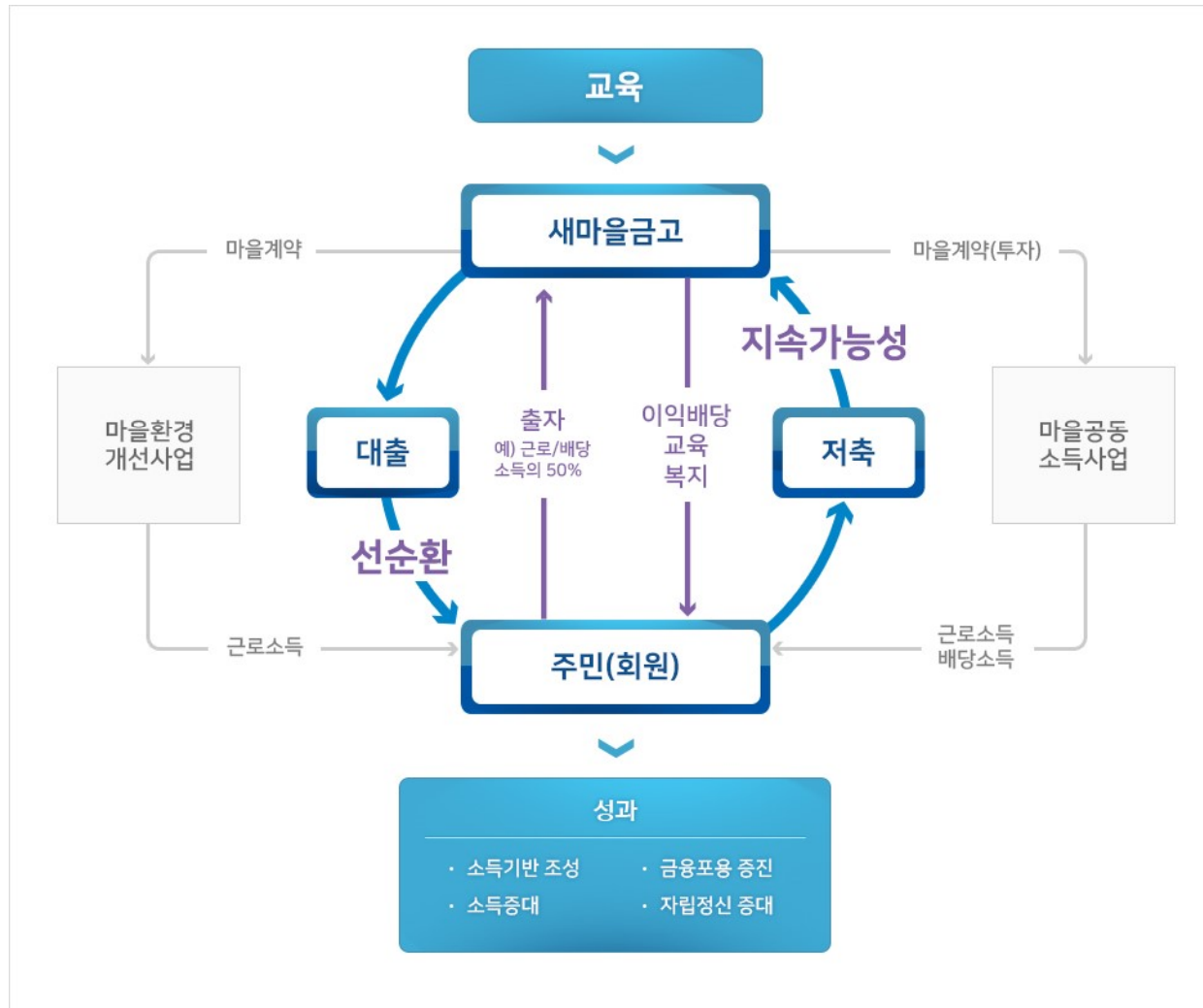
버섯재배 공동사업(솔레곤금고)



이동슈퍼(렛반금고)

3 새마을금고의 개발금융 활용 방안

- 새마을금고 ODA Model



3 새마을금고의 개발금융 활용 방안

- 새마을금고, 개발금융기관?

- 북경대 신구조경제학연구원(2019), "Mapping Development Finance Institutions World wide"

1. 법적으로 독립적이며 재정적으로 자립
2. 공공 정책목표 추구
3. 정부의 지원(세제 혜택 등)

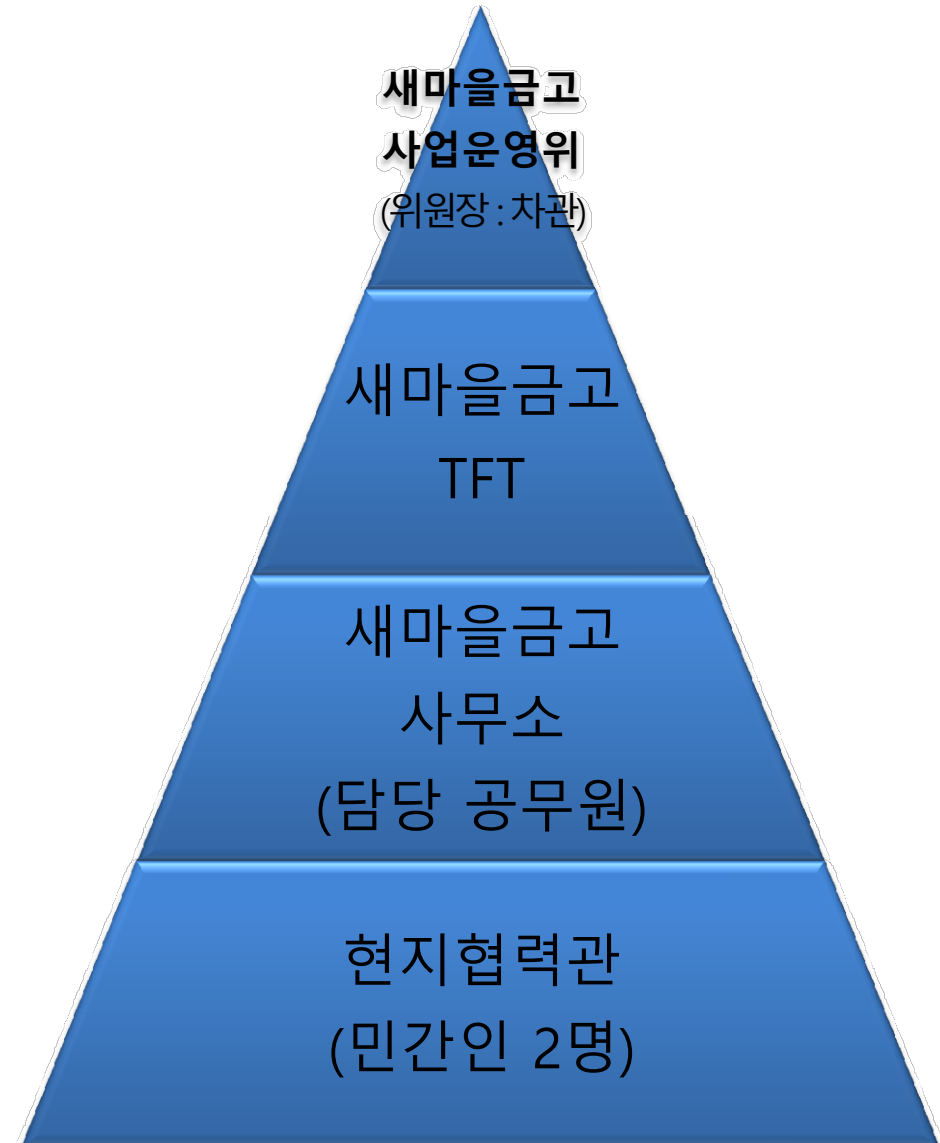
- 새마을금고, DFI의 성격, 역할을 하고 있는 기관

- 개발금융 수행기관으로서 새마을금고_정혁 외(2022)

- 본질적으로 금융협력 성격으로, 단순 기술지원을 넘어선 개발자원(개발 금융) 동원 위한 유효한 역할 수행 필요

- 개발자원 규모 관점에서도 새마을금고 개발협력은 ODA보다 개발금융 재원을 보다 적극적으로 활용 필요

3 새마을금고의 개발금융 활용 방안



3 새마을금고의 개발금융 활용 방안

서울신문

미얀마에 새마을금고중앙회 설립... "협력 확대"

입력 : 2022-08-17 20:26 | 수정 : 2022-08-18 02:23



▲ 미얀마 전국 35개 새마을금고 대표들이 지난달 29일 온라인 창립총회를 열고 회의를 하고 있다. 새마을금고중앙회 제공

General Assembly for MFCC
('22. 7. 29., Myanmar AERDTC)

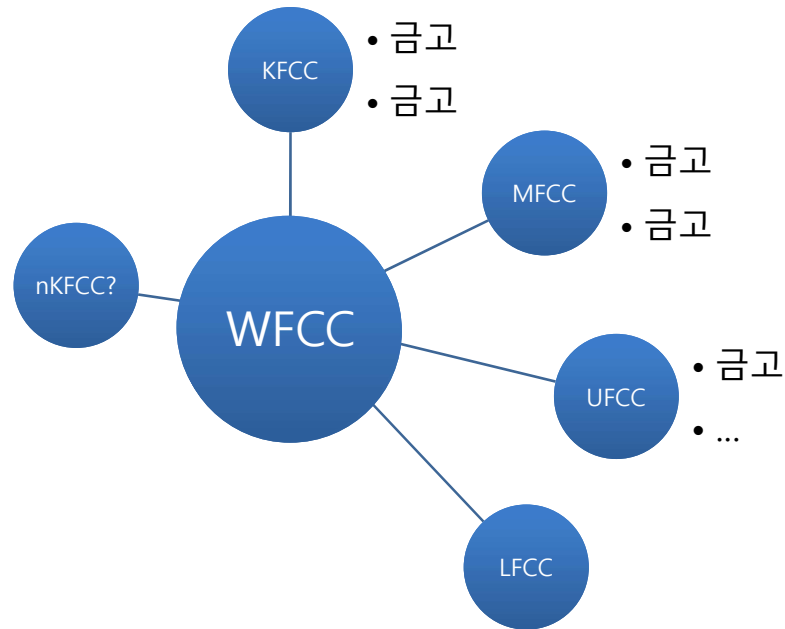
- 미얀마 새마을금고중앙회(MFCC) '22.7월
- 우간다 새마을금고중앙회(UFCC) '22.9월
- 라오스 새마을금고중앙회(LFCC) '23 예정
- 피지 새마을금고중앙회(FFCC) '25년 예상
- 향후 캄보디아, 파라과이, 키르기스스탄

3 새마을금고의 개발금융 활용 방안



3 새마을금고의 개발금융 활용 방안

- 세계 새마을금고중앙회(WFCC)



- 개발금융 운용 최하위 Agent로서 개도국 새마을금고 활용
- 개발금융 수원 기관도 수원국 정부가 아닌 각국별 새마을금고중앙회
- 장기적으로 WFCC를 한국 DFI 중 하나로 육성하여 활용 가능

3 새마을금고의 개발금융 활용 방안

- WFCC의 개발금융 활용 의의

- 자발적 설립과 자조적 운영으로 궤도에 오른 단위금고 및 해당국가 전제조건
- 개도국 새마을금고 및 새마을금고중앙회 모두 민간기관
- 추후 북한 개발협력사업 및 남북경협을 주요 창구로 활용 가능

“우리나라 입장에서 매우 어려운 개발협력 대상국인 북한과의 개발협력이 새마을금고 개발금융협력 모형을 통해 가능” _정혁 외(2021)

- WFCC의 개발금융 자원조달 _ 정혁 외(2022)

- 회원기관들의 회비 또는 출연금
- 한국 기획재정부, 수출입은행의 지원
- 세계은행이나 IMF 등 다자금융기구로부터 지원
- 향후 UN, IFAD, EBRD 등 자원 조달처 다각화



Thank you

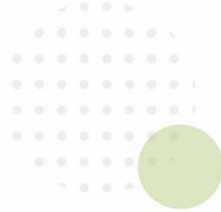


MG Korean Federation of
Community Credit Cooperatives

International Cooperation Dept.

Tel : +82-2-2145-9024

Email: tlqoa@kfcc.co.kr



한국해외인프라 도시개발지원공사



목 차


I. KIND 소개

1. 설립배경 및 주요 업무
2. KIND 투자 Guide Line
3. KIND 투자사업 현황
 - KIND 투자 확정 Portfolio 현황
 - KIND 주요 Project Financing 현황

II. 개발금융 관련 제언

1. 해외인프라사업 개발 시 금융 Issue
2. 개발금융에 대한 기대

[참고] KIND 투자 Project 금융 Case Study

- 미국 Trumbull 복합화력발전
 - 네팔 UT-1 수력 발전
 - 칠레 PMGD 태양광 발전 Portfolio
- 

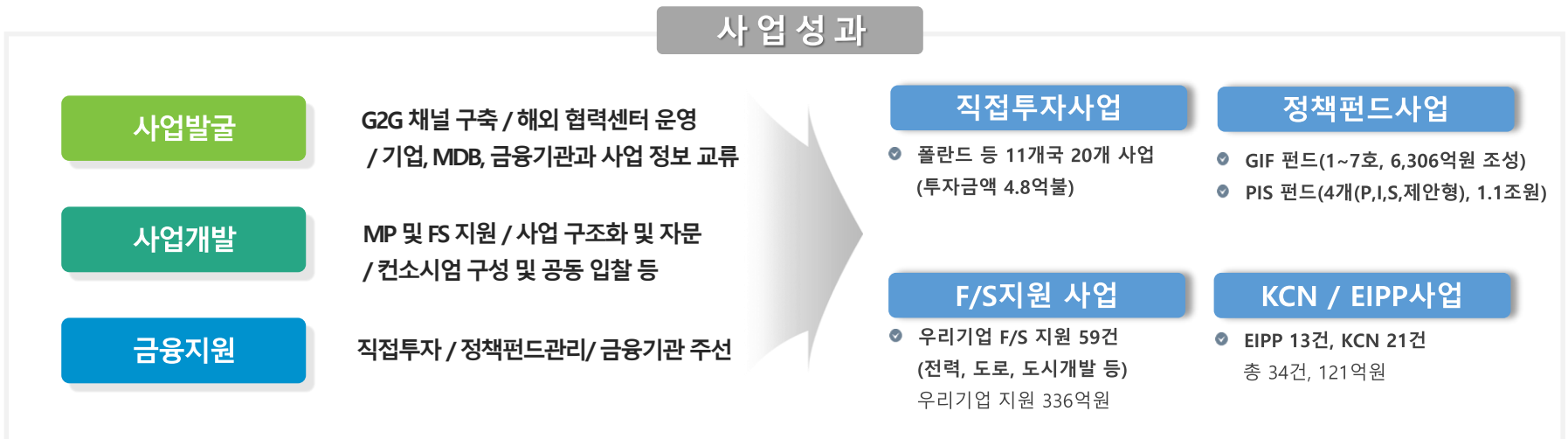
1. 설립배경 및 주요 업무

I. KIND 소개

설립배경 우리기업의 해외 진출 확대를 체계적으로 지원하기 위한 **Team Korea Platform** 필요



주요업무 해외 인프라·도시개발사업에 대한 사업발굴, 개발, 금융투자 등 사업의 쏠단계 적극 지원

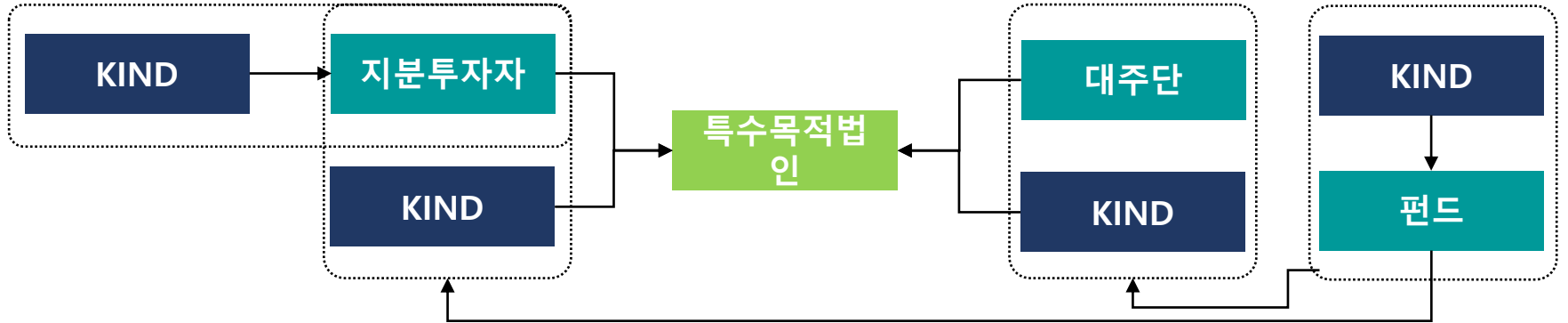


2. KIND 투자 Guide Line

I. KIND 소개

▣ KIND 사업모델

| ③사업자문, 금융자문 | | ①지분투자 |



▣ 주요 투자조건

공통	투자 대상국가	▪ 대한민국 기업이 참여하는 사업
	투자 대상사업	▪ OECD 6등급 또는 국제신용등급 BB- 이상의 국가를 기본 고려
	개별 투자한도	▪ 공사 자본금의 40% 이내
지분증권	투자한도	▪ 지분의 30%이내, 대한민국 기업 比 대주주 지양
	투자기준	▪ 美재무부 국채 수익률, 국가/PJT Risk 감안하여 이사회에서 결정
채무증권	투자기준	▪ 공사의 자금조달비용 및 원가, 선순위 채권단 향 이자, 수수료 수준 고려
수익증권	투자기준	▪ 별도 내부절차에 따라 검토

3. KIND 투자사업 현황

I. KIND 소개

▣ 투자의결 실적 (20건, 2018~2022)

#	프로젝트	의결 시기	공사 투자금액	상태
1	카자흐스탄 알마티 순환도로	'18.4Q	\$ 15.0M	공사 중
2	칠레 딸까 태양광발전	'18.4Q	\$ 6.5M	운영 중
3	폴란드 폴리체 PDH/PP 플랜트	'19.2Q	\$ 57.0M	공사 중
4	칠레 마리아핀토 태양광발전	'19.4Q	\$ 3.5M	금융종결 준비
5	네팔 UT-1 수력발전	'20.2Q	\$ 55.1M	공사 중
6	칠레 과달루빠 태양광발전	'20.2Q	\$ 3.8M	운영 중
7	한국-베트남 경제협력 산업단지 개발	'20.4Q	\$ 3.8M	공사 중
8	인도네시아 프로볼링고 항만부대시설	'20.4Q	\$ 1.2M	공사 중
9	사우디 Tanajib 담수/발전 플랜트	'21.2Q	\$ 17.0M	금융종결 준비
10	베트남 하노이 사회주택	'21.3Q	\$ 4.6M	EPC 계약 체결
계속				

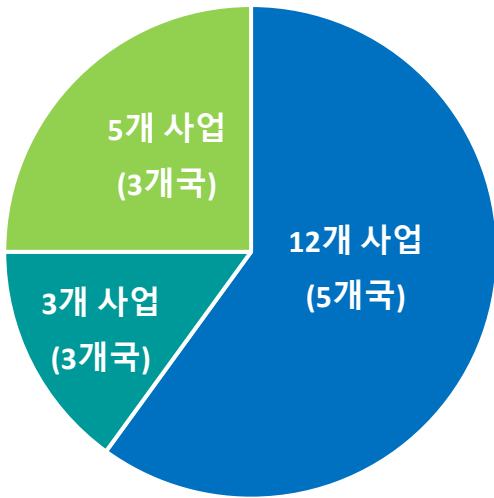
3. KIND 투자사업 현황

I. KIND 소개

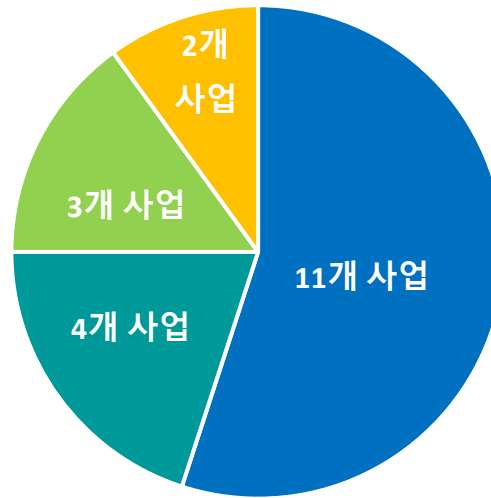
▣ 투자의결 실적 (20건, 2018~2022)

#	프로젝트	의결 시기	공사 투자금액	상태
11	파키스탄 로어스팟가 수력발전	'21.4Q	\$ 70.0M	사업개발 중
12	미국 시카고 호텔	'21.4Q	\$ 11.6M	금융종결
13	칠레 PMGD 포트폴리오 태양광 지분증권	'21.4Q	\$ 8.1M	공사 중
14	칠레 PMGD 포트폴리오 태양광 수익증권	'21.4Q	\$ 12.9M	공사 중
15	인니 Karian 광역상수도	'21.4Q	\$ 5.5M	금융종결 준비
16	필리핀 세부 서민주택	'22.1Q	\$ 11.0M	금융종결 준비
17	미국 트럼블 가스복합발전	'22.1Q	\$ 75.1M	공사 중
18	중동 유틸리티 프로젝트	'22.2Q	\$ 29.5M	입찰 중
19	칠레 Kelar 중남미 복합화력	'22.3Q	\$ 67.8M	사업개발 중
20	말레이시아 석유화학 플랜트	'22.4Q	\$ 25.0M	금융종결 준비
	합계		\$ 484.0M	

국가 경제발달 수준별



Sector별



금융조달방식



■ 선진국
 ■ 개도국
 ■ 중진국
 ■ 발전, 플랜트
 ■ 도시개발
 ■ 수자원
 ■ 교통

■ Corporate Finance
■ MDB / ECA
■ Commercial IB
■ Local financing

KIND 주요 Project Financing 현황

I. KIND 소개

(단위: Mil USD)

Project	카자흐스탄	네팔	미국		칠레
	Almaty 순환도로	UT-1 수력	Trumbull CCPP		PMGD 태양광
총 사업비	748	639	1,243		138
PF 규모	585	447	665		88
대 주 단	MDB 485	MDB 292	국내(5) 210	Fund 58	KEXIM 30
	IsDB 100	ECA(2) 129	해외(7) 325		
		DFI 26	후순위(2) 130		
			소계 665		
특 징	<ul style="list-style-type: none"> EBRD/EDB 	<ul style="list-style-type: none"> MDB/DFI*/ECA *FMO, Proparco 양허성자금: 94 	<ul style="list-style-type: none"> 100% 상업금융 		<ul style="list-style-type: none"> KIND - Equity/Fund Sprott Fund

1. 해외인프라사업 개발 시 금융 Issue

II. 개발금융 관련 제언

✓ Bankability 확보

- Country Risk : Credit Rating, Political Risk,
Legal Frame 부재, Local Currency
- Deal Structure : Sponsor Credit
- Off-take Agreement
- ESIA → ESG

✓ K-ECA Practics

- Korean Contents
- Sponsor Credit 중시 (중소/중견, 해외 Developer 등 기여)
- Co-Financing 관행, 신규 진출국 기피

※ 사업개발에서 발생하는 Risk Allocation이 대부분 Sponsor의 부담으로 귀결

2. 개발금융에 대한 기대

표. 개발금융 관련 제언

✓ Project Viability 제고를 위한
금융 경쟁력 확보

- Coverage 대상 확대 : 저신용국가
- 경쟁력 있는 금융 조건 : 금리, 만기 등
- Equity Investor
- Local Financing에 대한 지급 보증 등

✓ DFI Network을 통한 협력

- Deal sourcing channel
- Co-Financing

✓ Social Value 확대를 위한
Impact 있는 투자

- ESG
- 기후 환경 변화 대응
- 우크라이나 재건 사업

국제개발협력의 개발금융 활용

민준기 사업전략기획실 과장

토론 김종섭 서울대 국제대학원

민간부문의 개발협력 참여형태

▶ 민간기업의 개발협력 활동 형태별 개념

구분	개념
민간부문개발 Private sector development (PSD)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수원국 민간부문 활성화를 위한 환경 조성을 목적으로 수행되는 정부, 개발·공공·연구기관, 협회, 비정부기구(NGO), 기업 등의 활동 ▪ 개발협력의 최상위 목표인 빈곤퇴치에 필요한 중간 목표로 간주 ▪ 적절한 정책 환경 조성, 시장의 불완전성 해결(가치사슬 개발), 기업 수준의 개입(역량 구축, 금융 및 시장 접근성) 등을 포함
공공민간파트너십 Public-private partnerships (PPP)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전통적으로 정부가 제공하던 인프라 자산(Asset) 및 서비스를 민간부문이 제공할 수 있도록 공식적으로 체결한 협약 ▪ 예) 병원, 학교, 도로, 터널, 철도 등
민간부문참여 Private sector engagement (PSE)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 개발성고를 창출하기 위한 목적으로 공여국의 공공부문이 민간부문을 활발히 참여시키는 모든 수단 및 방식(Modalities) ▪ 수원국의 민간부문을 지원하는 핵심 주체는 공여국의 민간부문 ▪ PSD를 구성하는 전략

출처: 민간부문(기업)과의 협력전략 수립 연구(국무조정실, 2021)

KOICA사업에서의 민간부문 참여 - 혁신적 개발 협력사업

- 개발협력사업의 원조효과성을 제고하고, 개도국의 민간부문 역량강화를 도모하기 위하여, 새롭고 다양한 분야의 전문성 있는 파트너와 협업하는 사업
 - 혁신적 기술 프로그램(CTS) - 예비창업가, 스타트업, 소셜벤처 혁신가들의 혁신적 아이디어 또는 기술을 ODA에 적용하여 기존 방법으로 해결이 어려웠던 개발협력 난제에 대한 솔루션을 찾는데 기여하고 개발협력사업의 효과성을 제고하는 사업
 - 포용적 비즈니스 프로그램(IFS) - 기업의 사회공헌활동(CSR)·공유가치창출 관련 자원과 전략을 ODA사업과 적극 연계해 개도상국의 경제·사회·환경적 지속가능한 발전에 기여하는 사업
 - 혁신적 파트너십 프로그램(Innovative Partnership Program, IPS) - KOICA가 기존에 시도하지 않은 새로운 분야, 지역, 방식 등을 시범적으로 진행하고, 학습 결과를 내재화 하여 KOICA내 타 사업유형으로 신규 사업모델을 확대·재생산하기 위한 다양한 해외파트너들과의 전략적 파트너십 사업

KOICA의 사례

- KOICA의 혼합금융사업은 3건의 ESG 임팩트투자사업과 1건의 우선순실자본 성격 참여
- 2015년에도 우간다에서 임팩스투자를 하는 망고펀드에 지원한 사실 있음.
- 다음과 같은 의문
 1. 정확하게 이 사업들이 임팩트투자인가? 개발금융인가?
 2. 혁신적 개발협력 사업인가? 아니면 어느 형태별 사업에 속하는가? – 아직 형태별 사업으로 자리잡고 있지 못함
 3. 전제적으로 의미 있는 규모인가?

PSE-ESG의 이해관계

<개발목표-비즈니스 이해관계 수렴 접근방식>



이해관계가 맞아 떨어지지만 이해의 정도(규모)가 다름.

PSE의 국별/기관별 이해관계

